

# 平成26年度予算の概要



公立大学法人奈良県立医科大学



## 奈良県立医科大学の理念

(平成6年3月8日制定、最終改正：平成17年12月13日)

本学は、医学、看護学およびこれらの関連領域で活躍できる人材を育成するとともに、国際的に通用する高度の研究と医療を通じて、医学および看護学の発展を図り、地域社会さらには広く人類の福祉に寄与することを理念とする。

## 奈良県立医科大学の目的

(平成6年3月8日制定、最終改正：平成17年12月13日)

- 1 学部教育では、医学および看護学に関する基本的知識・技能および生命倫理・医の倫理を習得させるとともに、将来、臨床・研究・教育のいずれの分野でも活躍できる独創性・応用力と豊かな人間性を身につけた人材を育成する。
- 2 研究面では、医学、看護学およびこれらに関連する独創的・先端的研究を学際的・国際的に推進することを主眼とし、大学院では、研究・教育・臨床のいずれの領域においても指導者となり得る人材の育成を図るとともに各専門分野の高度の研究を推進する。
- 3 附属病院は、生涯に亘る臨床教育・研修の場であると同時に、奈良県のみならず我が国における指導的役割を果たす医療機関として、新しい社会的要請に対応できる体制を確立するとともに、先進的・高度医療を担う。



# 目 次

## 平成26年度予算のあらまし

|                    |   |
|--------------------|---|
| 1. 平成26年度予算の規模     | 1 |
| 2. 収入予算の概要         | 2 |
| 3. 支出予算の概要         | 3 |
| 4. 主な収入・支出の推移      | 4 |
| 5. 平成26年度部門別予算(大学) | 6 |
| 6. 平成26年度部門別予算(病院) | 7 |

|             |   |
|-------------|---|
| 平成26年度組織の整備 | 8 |
|-------------|---|

|                    |   |
|--------------------|---|
| 平成26年度予算の主要事業・新規事業 | 9 |
|--------------------|---|

|              |    |
|--------------|----|
| 平成26年度予算編成方針 | 10 |
|--------------|----|

## 平成26年度予算の内容

### I 地域貢献

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 地域貢献予算の概要(第2期中期計画 I 地域貢献) | 13 |
| 1-1. 医療人の育成(医師関連)         | 14 |
| 医師派遣システムの適切な実行            | 14 |
| 1-2. 医療人の育成(看護師関連)        | 15 |
| 2. 看護師の地域貢献               | 15 |
| 3. 研究成果等の地域への還元           | 16 |
| 4. 健康増進の県民アプローチの充実        | 16 |
| 5. 断らない救急医療体制の整備          | 17 |
| 6. 周産期医療体制の強化             | 17 |
| 7. 他の医療機関との連携強化           | 18 |
| 8. 県内医療人への助言・指導           | 18 |

### II 教育

|                           |    |
|---------------------------|----|
| 教育予算の概要(第2期中期計画 II 教育)    | 20 |
| 1. リベラルアーツ教育の実践           | 20 |
| ①リベラルアーツ教育の充実             | 20 |
| ②学生支援体制の充実                | 21 |
| ③医学科の教育にかかる経費             | 21 |
| ④看護学科の教育にかかる経費            | 21 |
| ⑤学生の確保にかかる経費              | 22 |
| ⑥附属図書館の運営及びその他教育の運営に関する経費 | 22 |
| 2. 教育内容の評価                | 22 |
| 3. 老朽・狭隘施設への対策            | 23 |
| キャンパス移転計画の推進              | 23 |

### Ⅲ 研究

|                      |    |
|----------------------|----|
| 研究予算の概要(第2期中期計画 Ⅲ研究) | 25 |
| 1. 研究の適切な成果評価        | 25 |
| 2. 有能な研究者の獲得         | 26 |
| 3. 健康・予防医療等研究範囲の拡大   | 27 |
| ①研究範囲の拡大             | 27 |
| ②産学官連携の推進            | 27 |
| ③研究に必要な資金の確保         | 27 |
| ④寄附講座の設置             | 28 |
| ⑤国内外との連携             | 28 |
| 4. 研究環境の改善           | 29 |
| ①キャンパス移転計画の推進        | 29 |
| ②その他研究環境の改善          | 29 |

### Ⅳ 診療

|                        |    |
|------------------------|----|
| 診療予算の概要(第2期中期計画 Ⅳ診療)   | 31 |
| 附属病院の概要                | 31 |
| 1. 医師・看護師等の離職防止と人材確保   | 32 |
| 2. がん拠点病院としての機能の充実     | 33 |
| 3. 治療成績の一層の向上          | 33 |
| ①治療成績の一層の向上に向けて        | 33 |
| ②高度で先進的な医療の提供及び提供体制の充実 | 34 |
| ③病院運営に必要な経費            | 34 |
| 4. 患者満足の一層の向上          | 35 |
| ①患者満足の向上に向けて           | 35 |
| ②医療の安全確保               | 35 |
| 5. 老朽・狭隘施設への対策         | 36 |

### Ⅴ まちづくり

|                            |    |
|----------------------------|----|
| まちづくり予算の概要(第2期中期計画 Ⅴまちづくり) | 38 |
| 1. 教育・研究部門の円滑な移転と新キャンパス整備  | 39 |
| 2. 地域に開かれたキャンパスづくり         | 39 |
| 3. 教育・研究部門等移転後の跡地活用        | 40 |
| 4. 移転を契機とした研究分野での地域貢献      | 40 |
| 5. 健康づくり・予防医療等への貢献         | 41 |

### Ⅵ 法人運営

|                          |    |
|--------------------------|----|
| 法人運営予算の概要(第2期中期計画 Ⅵ法人運営) | 43 |
| 1. ガバナンス体制の充実強化          | 44 |
| ①ガバナンス体制の充実強化            | 44 |
| ②法人の円滑な運営                | 45 |
| 2. ワークライフバランスの充実強化       | 45 |
| 3. 同窓会・歴代卒業生との連携         | 46 |
| 4. 繰越欠損金の解消              | 46 |



# 平成26年度予算のあらまし

## 1. 平成26年度予算の規模

**平成26年度予算 376億3,530万円**

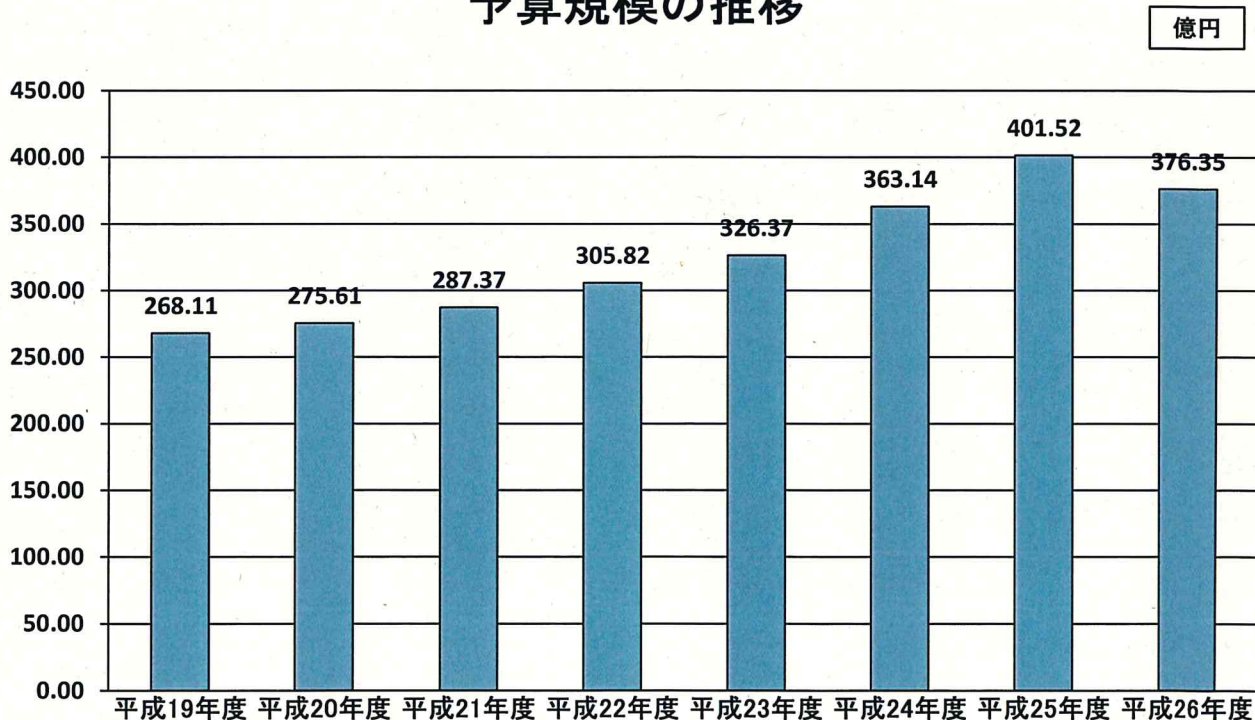
【前年度比  $\Delta$ 25億1,700万円  $\Delta$ 6.3%】

(※25年度予算 401億5,230万円)

### 予算規模の増減要因

- ・E病棟整備の第1期竣工により、建設費及び医療機器購入費が減
- ・病院収入の伸びとそれに連動した医薬品費、診療材料費の増
- ・看護職員の確保、医療技術職員の増員、診療助教の増員などによる人件費の増

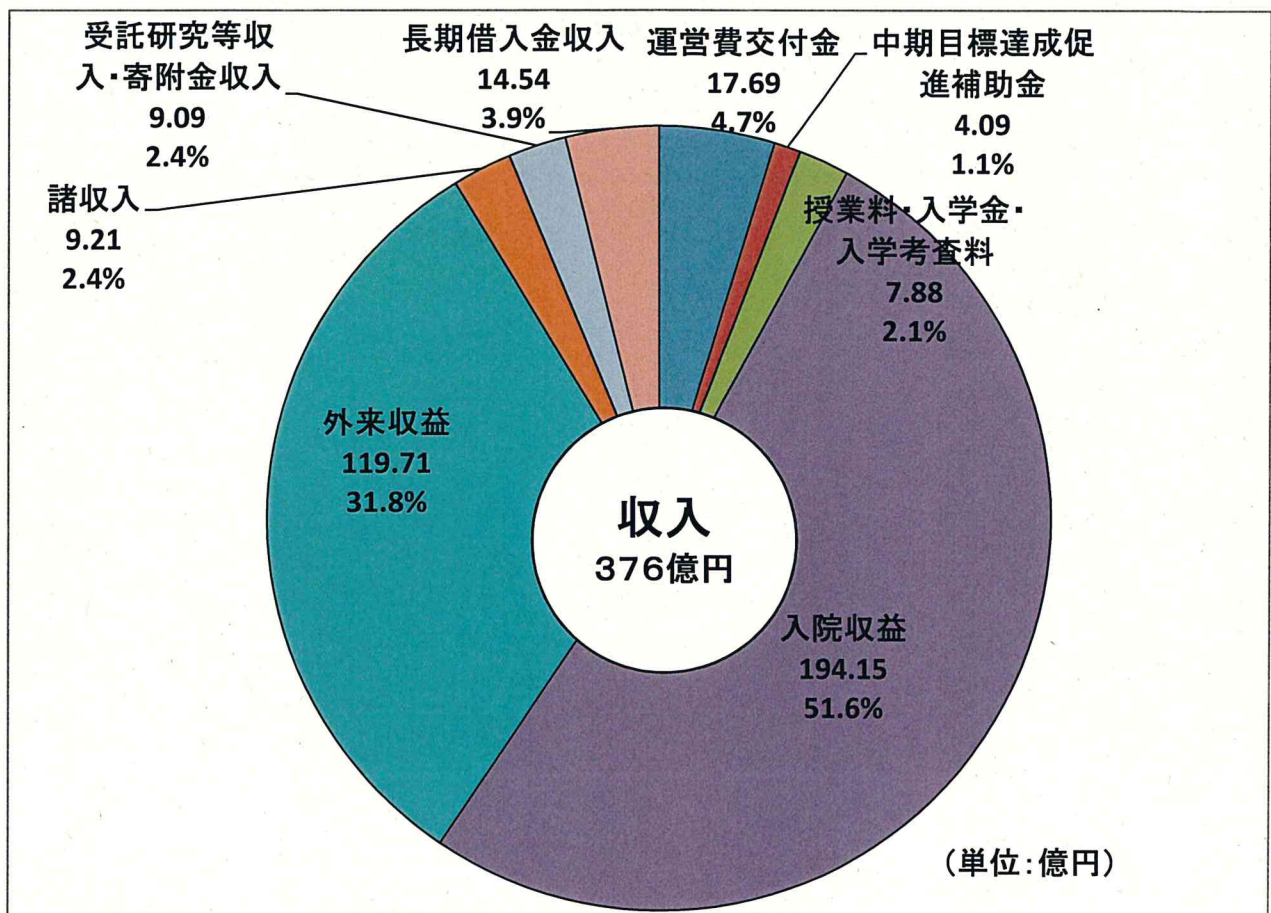
### 予算規模の推移



## 2. 収入予算の概要

(千円)

| 区 分           | 26予算       |         | 25予算       |         | 26-25       |          |
|---------------|------------|---------|------------|---------|-------------|----------|
|               | A          | (構成比)   | B          | (構成比)   | A-B         | (増減率)    |
| 運営費交付金        | 1,768,500  | (4.7%)  | 1,794,600  | (4.5%)  | △ 26,100    | (△1.5%)  |
| 中期目標達成促進補助金   | 409,400    | (1.1%)  | 357,000    | (0.9%)  | 52,400      | (14.7%)  |
| 自己収入          | 33,094,700 | (87.9%) | 33,141,700 | (82.6%) | △ 47,000    | (△0.1%)  |
| 授業料・入学金・入学考査料 | 788,000    | (2.1%)  | 779,000    | (1.9%)  | 9,000       | (1.2%)   |
| 入院収益          | 19,415,000 | (51.6%) | 18,954,000 | (47.3%) | 461,000     | (2.4%)   |
| 外来収益          | 11,971,000 | (31.8%) | 11,212,000 | (27.9%) | 759,000     | (6.8%)   |
| 諸収入           | 920,700    | (2.4%)  | 2,196,700  | (5.5%)  | △ 1,276,000 | (△58.1%) |
| 受託研究等収入・寄附金収入 | 908,800    | (2.4%)  | 941,000    | (2.3%)  | △ 32,200    | (△3.4%)  |
| 長期借入金収入       | 1,453,900  | (3.9%)  | 3,918,000  | (9.8%)  | △ 2,464,100 | (△62.9%) |
| 合 計           | 37,635,300 |         | 40,152,300 |         | △ 2,517,000 | (△6.3%)  |



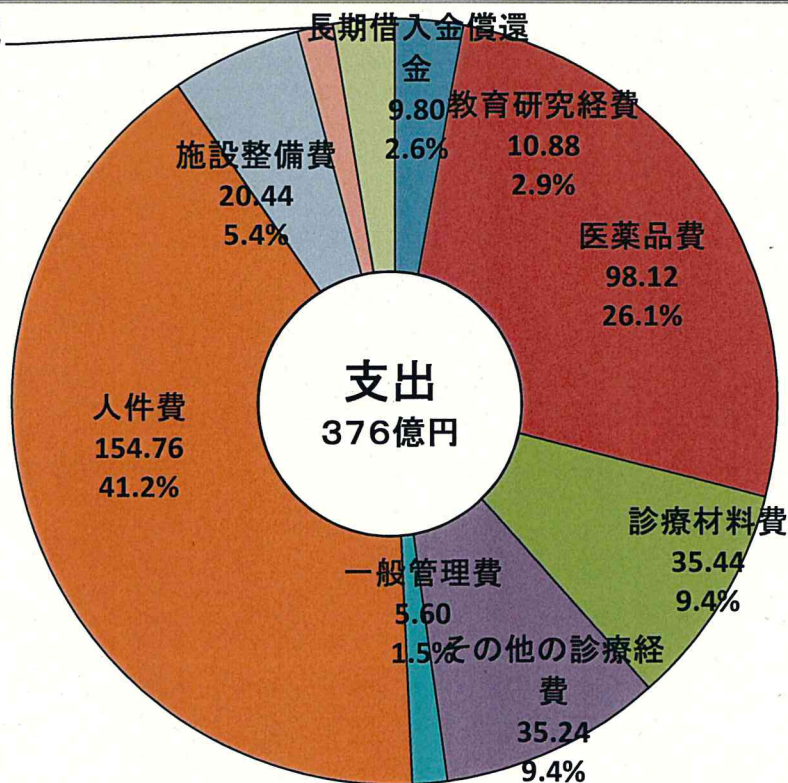


### 3. 支出予算の概要

(千円)

| 区分        | 26予算       |         | 25予算       |         | 26-25       |          |
|-----------|------------|---------|------------|---------|-------------|----------|
|           | A          | (構成比)   | B          | (構成比)   | A-B         | (増減率)    |
| 教育研究経費    | 1,087,600  | (2.9%)  | 1,084,900  | (2.7%)  | 2,700       | (0.2%)   |
| 教育経費      | 260,200    | (0.7%)  | 275,700    | (0.7%)  | △ 15,500    | (△5.6%)  |
| 研究経費      | 689,200    | (1.8%)  | 689,700    | (1.7%)  | △ 500       | (△0.1%)  |
| 教育研究支援経費  | 138,200    | (0.4%)  | 119,500    | (0.2%)  | 18,700      | (15.6%)  |
| 診療経費      | 16,880,400 | (44.9%) | 16,062,200 | (40.0%) | 818,200     | (5.1%)   |
| 医薬品費      | 9,812,000  | (26.1%) | 9,247,000  | (23.0%) | 565,000     | (6.1%)   |
| 診療材料費     | 3,544,000  | (9.4%)  | 3,395,000  | (8.5%)  | 149,000     | (4.4%)   |
| その他の経費    | 3,524,400  | (9.4%)  | 3,420,200  | (8.5%)  | 104,200     | (3.0%)   |
| 一般管理費     | 559,900    | (1.5%)  | 482,100    | (1.2%)  | 77,800      | (16.1%)  |
| 人件費       | 15,476,100 | (41.2%) | 15,375,300 | (38.3%) | 100,800     | (0.7%)   |
| 施設整備費     | 2,043,900  | (5.4%)  | 5,843,700  | (14.6%) | △ 3,799,800 | (△65.0%) |
| 寄附金受託研究費等 | 564,300    | (1.5%)  | 608,700    | (1.5%)  | △ 44,400    | (△7.3%)  |
| 長期借入金償還金  | 979,800    | (2.6%)  | 695,400    | (1.7%)  | 284,400     | (40.9%)  |
| 支出合計      | 37,592,000 |         | 40,152,300 |         | △ 2,560,300 | (△6.4%)  |

寄附金受託研究  
費等  
5.64  
1.5%



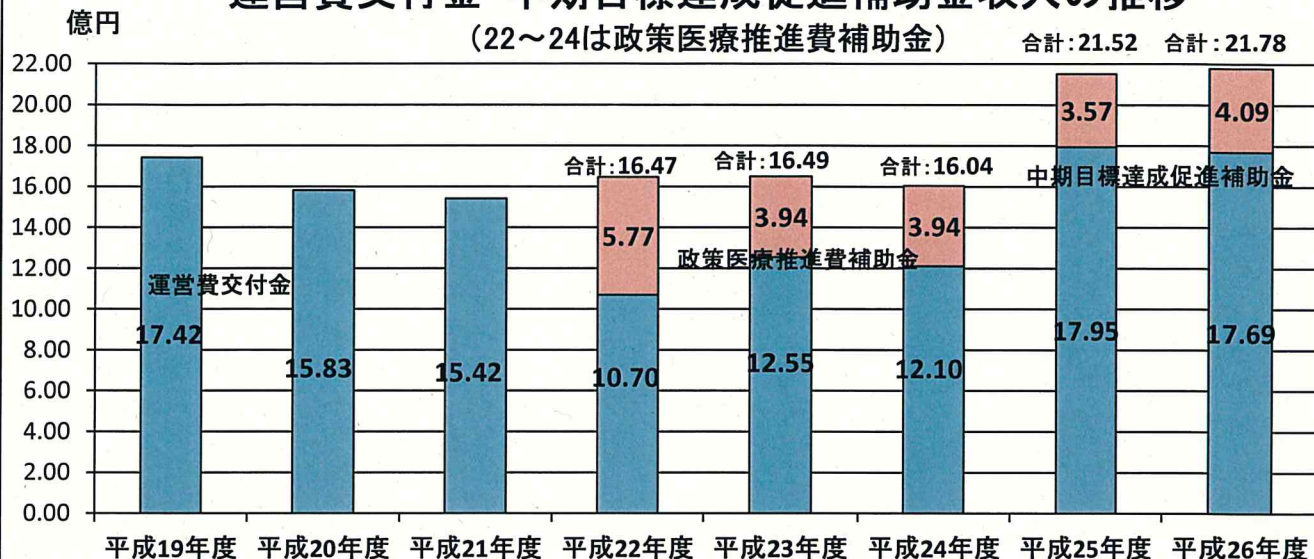
(単位: 億円)

## 4. 主な収入・支出の推移

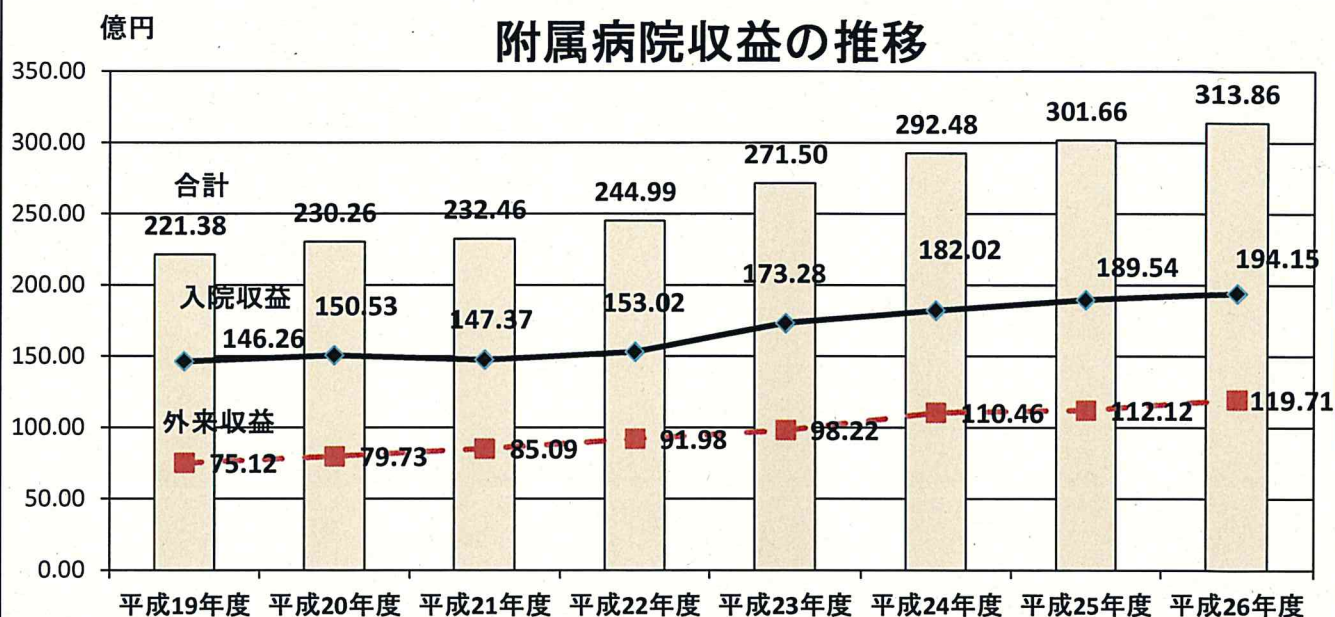
### 運営費交付金・中期目標達成促進補助金収入の推移

(22～24は政策医療推進費補助金)

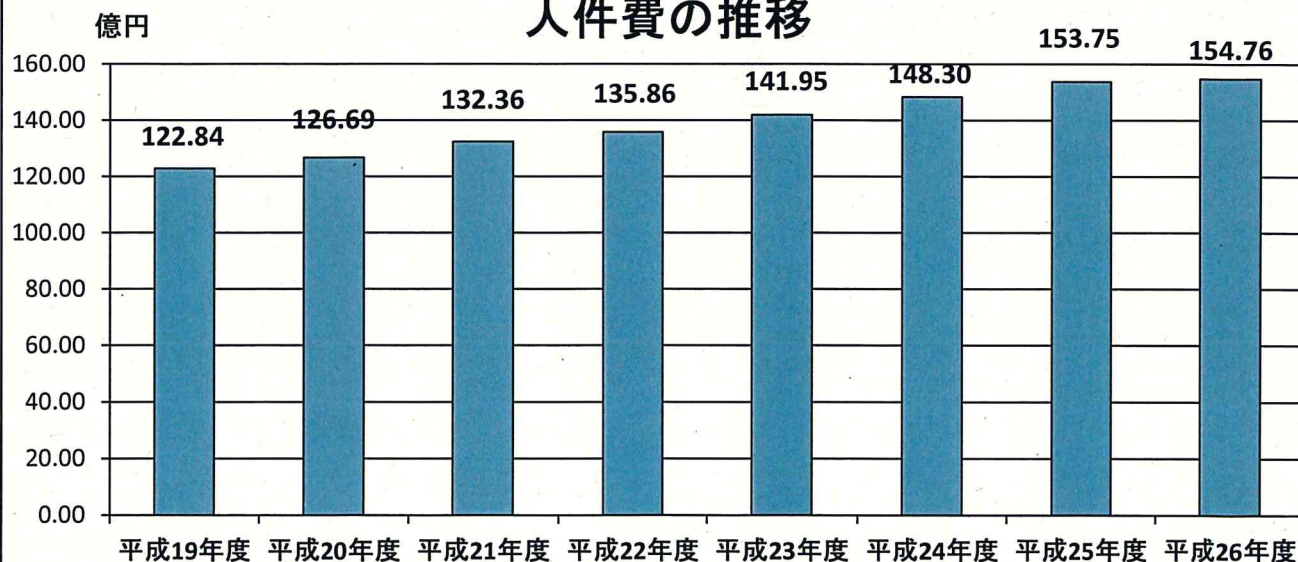
合計: 21.52 合計: 21.78



### 附属病院収益の推移

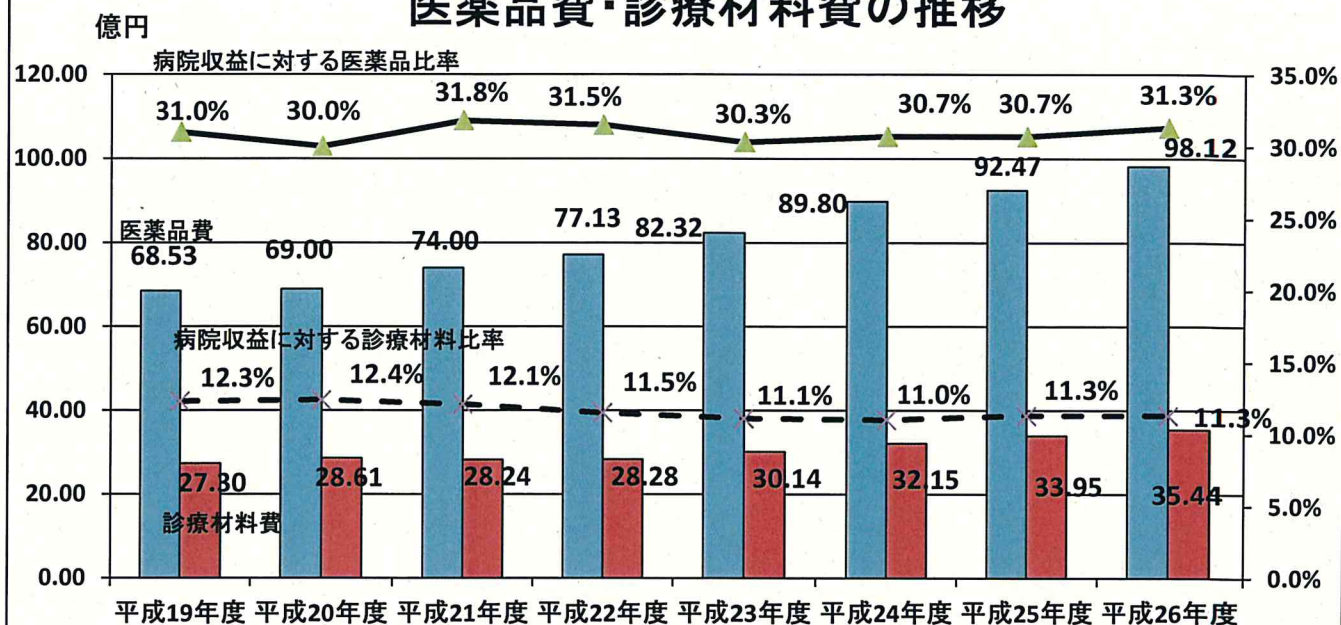


### 人件費の推移

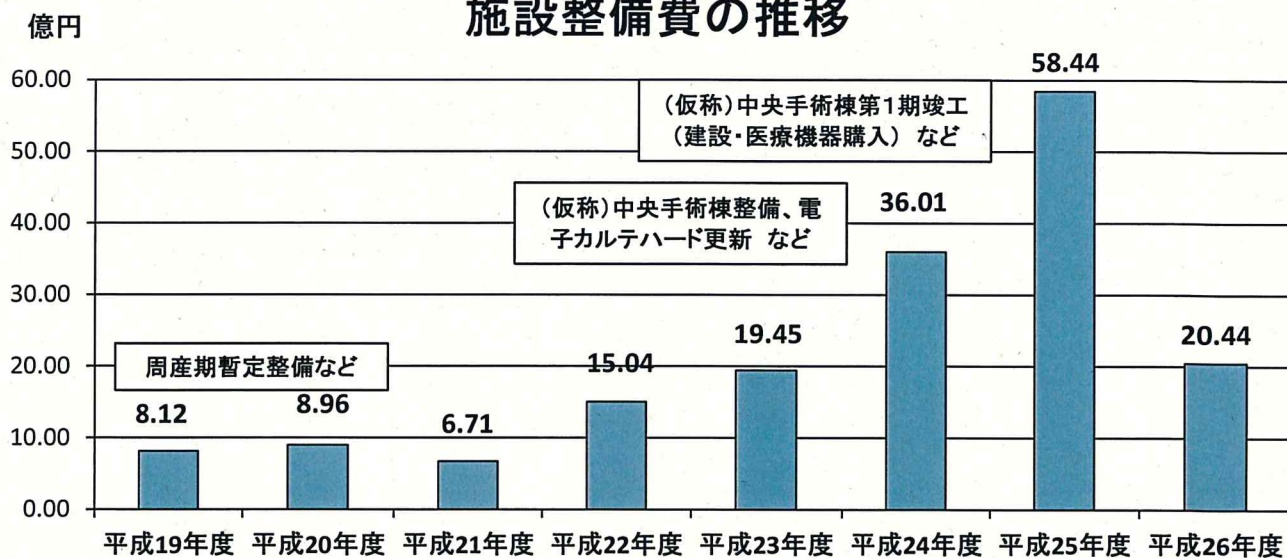




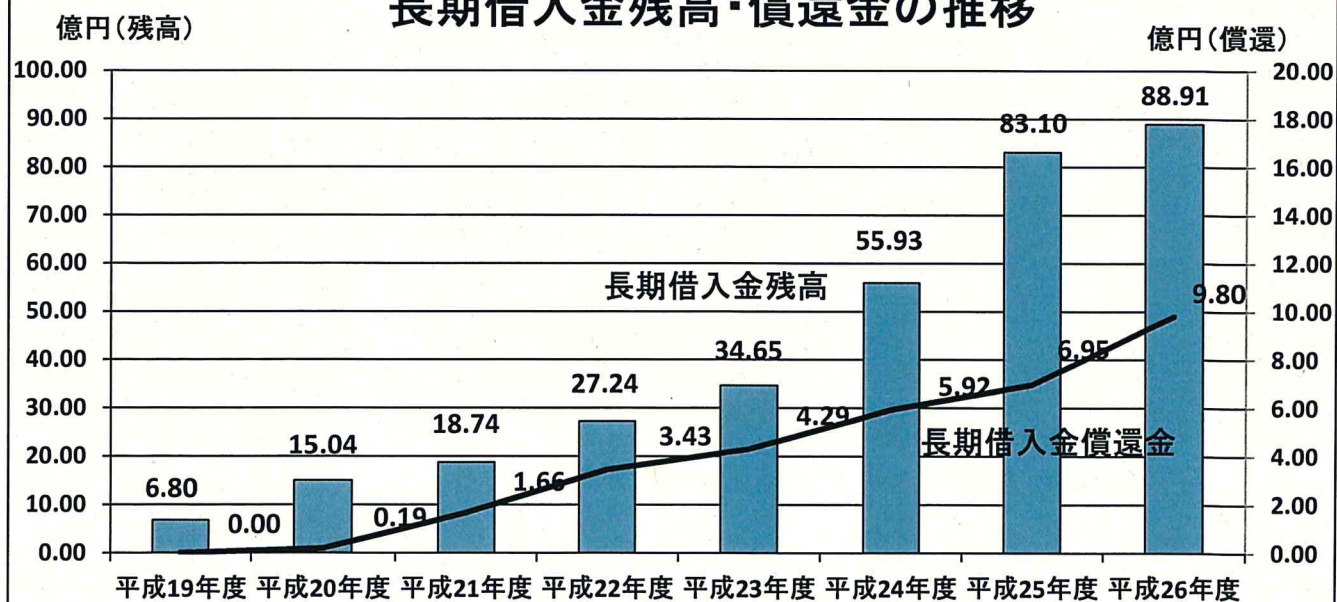
## 医薬品費・診療材料費の推移



## 施設整備費の推移



## 長期借入金残高・償還金の推移



## 5. 平成26年度部門別予算（大学）

（収入）

（千円）

| 区 分           | 26予算<br>A | 25予算<br>B | 26－25<br>A-B |
|---------------|-----------|-----------|--------------|
| 運営費交付金        | 1,585,500 | 1,536,600 | 48,900       |
| 中期目標達成促進補助金   | 188,600   | 75,200    | 113,400      |
| 自己収入          | 1,095,700 | 1,087,000 | 8,700        |
| 授業料・入学金・入学考査料 | 788,000   | 779,000   | 9,000        |
| 授業料           | 627,400   | 621,600   | 5,800        |
| 検定料収入         | 41,800    | 41,400    | 400          |
| 入学金           | 118,800   | 116,000   | 2,800        |
| 諸収入           | 307,700   | 308,000   | △ 300        |
| 補助金収益         | 86,400    | 67,000    | 19,400       |
| 手数料等収入        | 9,800     | 10,100    | △ 300        |
| 財産貸付料         | 800       | 800       | 0            |
| 専修生、研究生受講料    | 17,400    | 16,100    | 1,300        |
| 科学研究費（間接経費）   | 77,200    | 78,000    | △ 800        |
| その他           | 116,100   | 136,000   | △ 19,900     |
| 受託研究等収入・寄附金収入 | 741,800   | 778,200   | △ 36,400     |
| 寄附金収益         | 550,600   | 565,400   | △ 14,800     |
| 受託研究等収益       | 191,200   | 212,800   | △ 21,600     |
| 長期借入金収入       | 50,000    | 0         | 50,000       |
| 保育所整備         | 50,000    | 0         | 50,000       |
| 収入合計          | 3,661,600 | 3,477,000 | 134,600      |

（支出）

| 区 分            | 26予算<br>A | 25予算<br>B | 26－25<br>A-B |
|----------------|-----------|-----------|--------------|
| 教育経費 計         | 260,200   | 275,700   | △ 15,500     |
| 学生教育関係費        | 120,000   | 132,300   | △ 12,300     |
| 学生支援関係費        | 13,500    | 16,900    | △ 3,400      |
| 教育管理費          | 58,600    | 61,500    | △ 2,900      |
| 系統解剖関係費        | 6,000     | 8,500     | △ 2,500      |
| 入試関係費          | 28,300    | 28,300    | 0            |
| 奨学費            | 33,800    | 28,200    | 5,600        |
| 研究経費 計         | 689,200   | 689,700   | △ 500        |
| 教育研究関係費        | 97,800    | 71,400    | 26,400       |
| 研究管理費          | 193,500   | 183,000   | 10,500       |
| 総合研究施設運営関係費    | 99,100    | 93,700    | 5,400        |
| 教員研究関係費        | 275,600   | 318,200   | △ 42,600     |
| 科学研究費補助金（間接経費） | 23,200    | 23,400    | △ 200        |
| 教育研究支援経費 計     | 138,200   | 119,500   | 18,700       |
| 図書館運営費         | 90,000    | 71,100    | 18,900       |
| 図書館管理費         | 7,500     | 7,200     | 300          |
| 奈良医学雑誌刊行費      | 1,500     | 1,300     | 200          |
| 教育研究支援経費       | 39,200    | 39,900    | △ 700        |
| 一般管理費          | 260,500   | 186,800   | 73,700       |
| 教育関係人件費        | 1,858,500 | 1,976,200 | △ 117,700    |
| 一般管理人件費        | 896,900   | 903,700   | △ 6,800      |
| 施設整備経費         | 206,400   | 155,500   | 50,900       |
| 寄附金受託研究費等      | 407,300   | 445,900   | △ 38,600     |
| 長期借入金償還金       | 700       | 700       | 0            |
| 支出合計           | 4,717,900 | 4,753,700 | △ 35,800     |

|     |             |             |         |
|-----|-------------|-------------|---------|
| 収支差 | △ 1,056,300 | △ 1,276,700 | 220,400 |
|-----|-------------|-------------|---------|



## 6. 平成26年度部門別予算（病院）

### （収入）

（千円）

| 区 分           | 26予算<br>A  | 25予算<br>B  | 26-25<br>A-B |
|---------------|------------|------------|--------------|
| 運営費交付金        | 183,000    | 258,000    | △ 75,000     |
| 中期目標達成促進補助金   | 220,800    | 281,800    | △ 61,000     |
| 自己収入          | 31,999,000 | 32,054,700 | △ 55,700     |
| 附属病院収入        | 31,386,000 | 30,166,000 | 1,220,000    |
| 入院収益          | 19,415,000 | 18,954,000 | 461,000      |
| 外来収益          | 11,971,000 | 11,212,000 | 759,000      |
| 諸収入           | 613,000    | 1,888,700  | △ 1,275,700  |
| 附属病院医業外収益     | 171,500    | 152,500    | 19,000       |
| 補助金収益         | 286,600    | 1,639,900  | △ 1,353,300  |
| 財産貸付料         | 19,800     | 23,300     | △ 3,500      |
| その他           | 135,100    | 73,000     | 62,100       |
| 受託研究等収入・寄附金収入 | 167,000    | 162,800    | 4,200        |
| 寄附金収益         | 13,000     | 3,200      | 9,800        |
| 受託研究等収益       | 154,000    | 159,600    | △ 5,600      |
| 長期借入金収入       | 1,403,900  | 3,918,000  | △ 2,514,100  |
| 医療用機器整備       | 1,000,000  | 1,000,000  | 0            |
| E病棟整備（建築費）    | 281,600    | 1,743,200  | △ 1,461,600  |
| E病棟整備（医療機器整備） | 0          | 941,000    | △ 941,000    |
| アメニティ向上整備     | 41,300     | 50,000     | △ 8,700      |
| E病棟関連アメニティ    | 81,000     | 183,800    | △ 102,800    |
| 収入合計          | 33,973,700 | 36,675,300 | △ 2,701,600  |

### （支出）

| 区 分              | 26予算<br>A  | 25予算<br>B  | 26-25<br>A-B |
|------------------|------------|------------|--------------|
| 診療経費計            | 16,880,400 | 16,062,200 | 818,200      |
| 医薬品費             | 9,812,000  | 9,247,000  | 565,000      |
| 診療材料費            | 3,544,000  | 3,395,000  | 149,000      |
| その他病院運営費         | 2,238,100  | 2,225,400  | 12,700       |
| 病院管理費（光熱水費・庁舎管理） | 951,600    | 887,500    | 64,100       |
| その他病院管理費         | 96,500     | 87,200     | 9,300        |
| 総合医療情報システム運営経費   | 229,500    | 211,000    | 18,500       |
| 指導経費             | 8,700      | 9,100      | △ 400        |
| 一般管理費            | 299,400    | 295,300    | 4,100        |
| 診療関係人件費          | 12,720,700 | 12,495,400 | 225,300      |
| 施設整備経費           | 1,837,500  | 5,688,200  | △ 3,850,700  |
| 寄附金受託研究費等        | 157,000    | 162,800    | △ 5,800      |
| 長期借入金償還金         | 979,100    | 694,700    | 284,400      |
| 支出合計             | 32,874,100 | 35,398,600 | △ 2,524,500  |
| 収支差              | 1,099,600  | 1,276,700  | △ 177,100    |

# 平成26年度組織の整備

## 事務組織のガバナンス強化

大学(附属病院を含む)における事務を扱う組織において、総務・経営担当理事の指揮命令をより明確にし、各所属が横断的な連携を図りながら事務執行を行うよう、事務組織の長として事務局長を設置(総務・経営担当理事をあてる)

## 組織の新設

### 1.基本構想策定局の設置(理事長直轄)

教育・研究機能の移転及び附属病院再整備について、本学の将来像や長期的な運営方針を踏まえ検討する必要があるため、策定組織を設置

### 2.上記以外の組織の新設

#### ①県費奨学生配置センター・県立医大医師派遣センター

医師派遣要請に対応した医師のあっせんを行うとともに、県費奨学生の適切な配置やキャリア形成支援を行うため設置

#### ②大和漢方医学薬学センター(※平成26年3月1日 設置済み)

漢方の教育・研究、人材育成、地域医療者への研修・普及を行うため設置

#### ③県民健康増進支援センター

県や市町村が実施する健康増進事業に協力するとともに、予防医学や健康づくりの適切な情報や研究成果を提供するため設置

#### ④看護実践・キャリア支援センター

看護師、看護学科学生の教育、研修、研究、キャリア形成支援等を行うため設置

## 組織の変更等

### 1.エネルギーセンターの独立

今後の施設整備、移転等に備えるため、エネルギーセンター内にある設備管理・整備を行っている財産管理課の3つの係をエネルギーセンターとして整理し、財産管理課の課内室として位置づけ

### 2.「医療メディエーション室」の名称変更

患者にとってわかりやすい名称とするため、「患者・家族支援室」に変更



# ◆平成26年度予算の主要事業・新規事業

## 教育・研究



新 免疫学講座の設置  
病原体・感染・免疫の基礎医学領域を再編し、新たに「免疫学講座」を設置  
「寄生虫学講座」「病原体・感染防御医学講座」(H23設置済)  
「細菌学講座」 → 「微生物感染症学講座」  
「免疫学講座」

新 リベラルアーツ充実事業 3,000千円  
学生に一般教養を身につけさせるために、一般教育授業を充実

○ 学生アミニティ向上事業 10,700千円(⑤13,600千円)  
学生が利用する学内施設設備等の整備や課外活動の支援など、学生生活の向上を図る

○ 附属図書館の充実 20,000千円(⑤6,100千円)  
自動貸出装置の設置や1階の談話室への改修など附属図書館の機能充実を図る

新 大和漢方医学薬学センター運営事業 11,300千円  
産学官連携による漢方医学の研究等、奈良の産物を生かし、地域に役立つ独自性のある研究を推進

新 研究評価委員会運営事業 3,700千円  
研究の適切な成果評価を行うため、外部有識者を含む評価委員会を設置・運営

○ 大型研究用備品の更新 49,000千円(⑤78,000千円)  
総合研究棟に設置されている大型共用研究備品が老朽化しているため、整備計画に基づき、年次的に更新

○ 糖尿病学講座事業 30,000千円(⑤14,200千円)  
県からの交付金を財源に講座を設置し、糖尿病に関する研究を実施

○ 地域医療学講座事業 28,400千円(⑤45,000千円)  
県からの交付金を財源に講座を設置し、地域医療に関する研究を実施

○ 特別研究活動助成事業 25,000千円(⑤10,000千円)  
大学全体の研究活動の一層の活性化を図るため、全学的・横断的に取組む共同研究を支援

○ 若手研究者研究活動助成事業 5,000千円(⑤5,000千円)  
優れた学術研究を行っている若手研究者に対し、更なる研究の発展を支援

○ 研究医養成コースの運営 21,600千円(⑤17,600千円)  
研究医養成コースの運営にかかる経費や奨学金

○ 医学科講座研究費 165,200千円(⑤165,200千円)  
○ 看護学科教員研究費 11,300千円(⑤11,300千円)

## 地域貢献



○ 県立医大医師派遣センターの運営  
○ 県費奨学生配置センターの運営 19,700千円  
県内の医師派遣システムを適切に実行

新 看護実践・キャリア支援センター運営経費 25,800千円  
看護学科卒業生の県内定着の促進及び学生・看護師のキャリア支援を実施

新 県民健康増進支援センター運営費 24,500千円  
市町村や県の健康増進事業に協力するとともに、予防医学や健康づくりの適切な情報や研究成果を提供

新 母体・新生児搬送コーディネーターの設置 11,900千円  
受け入れ妊婦の病状に応じた搬送受け入れ先の調整・確保を行うコーディネーターを設置

新 認知症疾患医療センター運営費 2,500千円  
他機関との連携による認知症者への支援の充実及び認知症に関する診断・治療技術の向上を推進

新 放射線治療専門従事者の育成 26,000千円  
先進的放射線治療に従事する専門的医療従事者を育成

## 法人運営



○ 看護師確保対策 110,000千円(⑤140,000千円)  
看護師採用内定者に対して、就職支度金を貸与するなど、引き続き看護師確保に向けた取組を継続

○ 情報システム運営とセキュリティ強化 64,900千円(⑤23,500千円)  
・学内LAN関連機器の維持  
・情報セキュリティ研修の実施  
・CMSの導入(法人・病院HPの迅速かつ容易な更新のためのソフト)  
・パソコン、プリンタ、ワイヤレス対策ソフト等の一括購入  
・ファイルサーバーの設置

○ 女性研究者支援センターの運営 30,000千円(⑤31,100千円)  
女性研究者が研究を継続・発展させ、キャリアアップをしやすい環境整備

新 防災対策整備事業 10,000千円  
災害時のための備蓄品を調達

新 看護学科10周年記念事業 3,000千円  
記念式典を行い、10周年記念冊子を発行

## 診療



○ E病棟整備事業 389,000千円(⑤2,506,600千円)  
中南和地域における高度医療拠点病院として機能充実を図るため、新たな病棟を建設

○ E病棟整備関連アミニティ整備 81,100千円(⑤184,000千円)  
E病棟整備に関連して、既存病棟のアミニティを充実(病院1、2階の廊下改修)

○ 旧救急棟改修事業 119,700千円  
旧救急棟1階をコンビニ等へ改修するとともに、病院玄関庇を整備

○ 病院機能改善 63,800千円  
周術期管理センターの設置、総合診療科の移転改修

○ 患者アミニティ向上事業 10,000千円(⑤50,000千円)  
患者に快適な環境を提供するため、スライドア化改修を実施

○ 医療用備品の整備 1,120,200千円(⑤1,147,000千円)  
県からの長期借入金等を財源とし、医療用備品整備枠を確保

新 放射線治療専門従事者の育成 26,000千円(再掲)  
先進的放射線治療に従事する専門的医療従事者を育成

新 診療材料削減コンサルティング委託事業 8,000千円  
病院経営コンサルティング会社に委託し、診療材料の効率的なコストカットを推進

新 DPC適正コーディング能力育成事業 4,300千円  
適正なDPCコーディングを行える人材を育成

新 ホスピタリティマインドの向上 3,400千円  
ホスピタリティマインド向上委員会の運営、研修の実施

新 経営支援システムの運営 2,000千円  
経営課題を浮き彫りにし、コストと効果の最適化を支援

## まちづくり



○ 大学移転推進事業 75,300千円(⑤44,900千円)  
老朽化施設整備やキャンパス移転の計画策定支援、施設整備基本構想の策定支援



# 平成26年度予算編成方針

## 1. 予算編成を通じて目指すもの

### 奈良医大の目的(役割)の着実な実行

1. 県内唯一の医育機関として、医学・看護学に関する基礎的知識・技能、生命倫理、医の倫理を修得させるとともに、様々な分野で活躍できる独創性・応用力と豊かな人間性を身につけた人材を育成する。
2. 医学・看護学およびこれらに関連する分野に関する研究機関として、独創的・先端的研究を学際的・国際的に推進する。
3. 附属病院は生涯に亘る臨床教育・研修の場であると同時に、県内医療の中核的な病院として指導的役割を果たすとともに、先進的高度医療を担う。

### キャンパス移転・老朽化施設改築の推進

法人の将来を方向づける、キャンパス移転・老朽化施設の改築を、円滑かつ早急に進めていく必要がある。

### 効率的・効果的な法人経営の実現

1. 上記を進めていくためには財政的な裏付けが不可欠である一方で、過去の投資に対する負担増、消費税増税など法人経営を取り巻く環境は厳しさを増しており、効率的・効果的な経営・運営が必要である。
2. 附属病院の経営改善を推進するため、病床稼働率の向上、診療報酬請求の精度向上などの収益の確保策やジェネリック医薬品の採用、積極的な値引交渉継続などの経費縮減策の検討・実施が必要である。

## 2. 予算編成方針の骨子

中期計画・年度計画を着実に実行し目標達成に資するため、計画実行関連事業に予算を優先配分

キャンパス移転・老朽化施設の改築を推進するため、移転等関連事業に予算を優先配分

投資償還の大幅な増や消費税増税などによる経営状況悪化に対応するため、収益の確保、経費の縮減など引き続き経営改善を推進

予算を損益ベースで作成することにより、決算（月次・年次）との比較の簡明化、目標設定の明確化を図る

経営管理のための管理指標と目標の設定を行う

主要事業について、決算分析などの効果検証を行い、その結果報告および改善手法について予算協議時の資料として提出を求める

施設・設備や人的投資など大型投資については、投資効果の見通しおよびその検証方法・時期、責任の所在を明確化した上で、予算化を実施

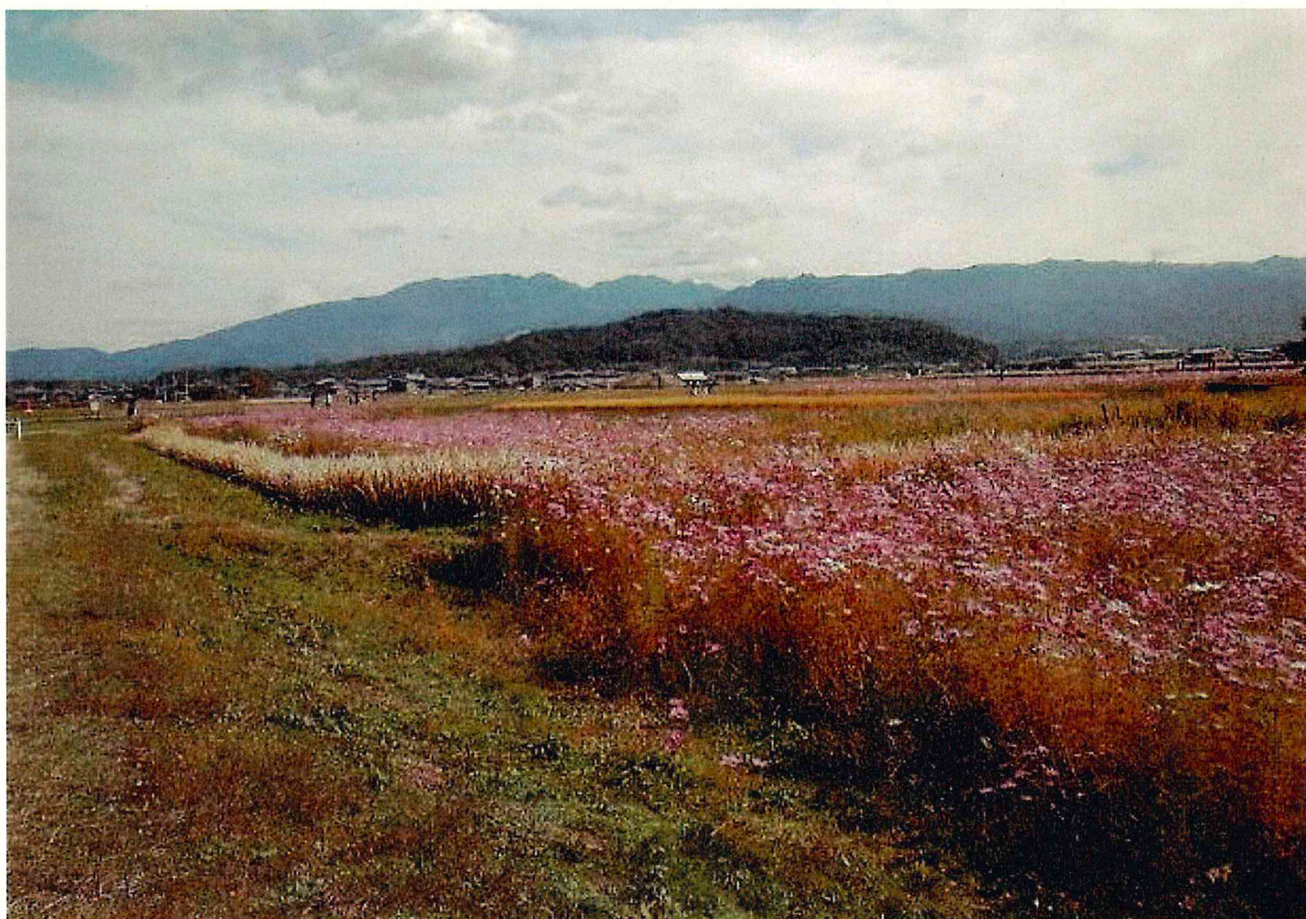


# 平成26年度予算の内容





# I 地域貢献





# 地域貢献予算の概要

## 第2期中期計画 I 地域貢献

### 1 医療人の育成（医師関連）

- 教養教育等を通じ奈良への愛着、県内の地域医療に対する意識を涵養するとともに、（仮称）県立医大医師派遣センターを設置・運営し、県内への高い就職率を確保する。
- （仮称）県費奨学生配置センターを設置し、県等との連携のもと、医師派遣システムを構築することにより、地域に必要な医師配置の実現に積極的に寄与する。

### 医療人の育成（看護師関連）

- （仮称）看護実践・キャリア支援センターを設置・運営する等、看護学生の就労支援を行い、県内就職率の向上に努める。

### 2 看護師の地域貢献

- 認定看護師・専門看護師を増やすとともに、附属病院看護部と看護学科が協働・連携する体制を構築し、看護職員等の教育・研修プログラム及びキャリア支援を充実させることにより、地域の看護師のレベルアップを目指す。

### 3 研究成果等の地域への還元

- 住居医学講座や（仮称）大和漢方医学薬学センター、スポーツ医学講座等を核として産学官連携による研究推進に取り組む。

### 4 健康増進の県民アプローチの充実

- 市町村や県が実施している健康増進事業に協力するとともに、予防医学や健康づくりの適切な情報や研究成果を提供することにより地域住民のセルフケアを支援する。

### 5 断らない救急医療体制の整備

- 県内の救急医療に関する諸機関の連携体制のもと、重篤な救急患者の受入を中心に、病院全体として断らない救急医療の実現に取り組む。

### 6 周産期医療体制の強化

- 総合周産期母子医療センターの機能充実と施設間ネットワークとの連携を図ることにより母体・新生児搬送受入率100%を目指すとともに、周産期医療を担い推進する人材（新生児科医、産科医、小児科医、小児外科医、助産師、看護師等）を養成する。

### 7 他の医療機関との連携強化

- 各種地域医療連携パス、退院調整の効果的な運用、地域医療連携連絡協議会の活性化、連携登録医制度の導入による逆紹介等の促進により、地域医療連携をより一層推進する。また、基幹型認知症疾患医療センター、中核的な緩和ケアセンターを設置・運営する。

### 8 県内医療人への助言・指導

- 県・市町村医師会や県看護協会と協働して、最新技術・情報を学べる研修やスキルスラボ実習を企画・実施するとともに、メーリングリスト等を活用した情報発信を行い、県内医療人のレベルアップに貢献する。

## 1-1. 医療人の育成（医師関連）

### 医師派遣システムの適切な実行 （（仮称）県立医大医師派遣センターの設置・運営）

#### 平成26年度 年度計画

- (1) 県立医大医師派遣センターを円滑に運営するためにセンターの機能等について学内外に周知を図る。
- (2) 引き続き南和地域公立病院等への医師配置支援のために当該病院等の実態やニーズの把握を行う。
- (3) 一般教育検討委員会で奈良の歴史・文化を学ぶ授業科目の設置について検討する。

|                  |                                                                 | (千円)   |
|------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|
| 事業名              | 内容                                                              | 予算額    |
| 県立医大医師派遣センター運営事業 | 県内の公立・公的病院等からの医師派遣要請に対応し、医療需給の分析を踏まえて医師のマッチングを行う県立医大医師派遣センターを運営 | 15,000 |
| 地域医療学講座事業費       | 県からの補助金を財源に、地域医療に関する研究を行う講座を設置(人件費及び研究費)                        | 28,400 |
| (新)リベラルアーツ充実事業   | コーディネーターの配置によるカリキュラム編成業務体制の強化、ネイティブ教員による新たな医学英語教育の試行的実施、教養図書の拡充 | 3,000  |
| 地域医療教育支援事業       | 県内で地域医療に従事しようとする医師を確保するため、メンター実習等を推進                            | 3,600  |

### 医師派遣システムの適切な実行 （（仮称）県費奨学生配置センターの設置・運営）

#### 平成26年度 年度計画

- (1) 県費奨学生の配置のための年間スケジュールを作成するなど、着実な運営に努める。
- (2) 引き続き南和地域公立病院等県内の医療実態とニーズを県と連携して把握し県費奨学生の配置先を決定する。
- (3) 引き続き県費奨学生のキャリアパスを構築しその適用に努めるとともに、地域に貢献(地域に配置)する医師を育成する。

|                 |                                                       | (千円)   |
|-----------------|-------------------------------------------------------|--------|
| 事業名             | 内容                                                    | 予算額    |
| 県費奨学生配置センター運営事業 | 県費奨学生の配置を行う県費奨学生配置センターを運営(地域医療支援センター事業委託費として 4,700千円) | 4,700  |
| 地域医療学講座事業費(再掲)  | 県からの補助金を財源に、地域医療に関する研究を行う講座を設置(人件費及び研究費)              | 28,400 |



## 1-2. 医療人の育成（看護師関連）

平成26年度 年度計画

- (1) 看護実践・キャリア支援センターを設置する。  
看護学科学生のキャリア支援を行う。  
看護師のキャリア支援・研修について、既存の研修メニュー等と調整する。  
スキルスラボ等の活用を通じて、看護学科学生及び看護師の実践能力の向上を図る。
- (2) 奨学金制度導入の検討結果に基づいた医大として必要な取組の準備を行う。

(千円)

| 事業名                     | 内容                                                                       | 予算額    |
|-------------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|
| (新) 看護実践・キャリア支援センター運営事業 | 看護学科学生及び看護師の教育、研修及び研究の支援、キャリア支援等を行う看護実践・キャリア支援センターを運営                    | 25,800 |
| 看護職員確保事業                | メールマガジンやポータルサイトの活用など情報発信の充実、若手看護師による学校訪問、附属病院説明会・見学会の開催、合同就職説明会への出展などを実施 | 7,400  |
| 新規採用看護師宿舍確保事業           | 新規採用者を対象に、敷地外に法人がワンルームマンションを借り上げ、看護師専用宿舍を確保                              | 18,000 |
| 看護職員就職支度金貸与事業           | 附属病院への就職が内定している看護師に対し、就職準備や自己研鑽等に必要経費を貸与（一定期間勤務により返還免除）                  | 84,600 |

## 2. 看護師の地域貢献

平成26年度 年度計画

- (1) 引き続き、認定看護師の養成を推進する。特に「皮膚・排泄ケア」「慢性心不全」「手術看護」「がん化学療法看護」分野の養成を目指す。
- (2) 専門看護師の養成を行うか、もしくは他の方法でのキャリア支援を行うかの検討を行う。  
特定行為に係る看護師の指定研修について、本院での導入について検討し、必要な準備を行う。
- (3) 研修計画に基づく研修を実施する。  
本院の看護職員が地域全体の看護のレベルアップのための指導・助言を行う。
- (4) 引き続き協議を進めながら、各々（病院看護部、大学看護学科、看護協会）の役割分担を確立する。
- (5) 看護実践・キャリア支援センターを設置する。  
スキルスラボについて、  
医学科と調整を図り、看護学科の学生の利用を開始する。  
病院看護部等の臨床スタッフの利用を開始する。

(千円)

| 事業名                         | 内容                                                    | 予算額    |
|-----------------------------|-------------------------------------------------------|--------|
| 看護師研修事業                     | 専門的な看護能力向上のため、認定看護管理者、認定看護師教育課程への派遣、先進病院への派遣などを実施     | 14,800 |
| (新) 看護実践・キャリア支援センター運営事業(再掲) | 看護学科学生及び看護師の教育、研修及び研究の支援、キャリア支援等を行う看護実践・キャリア支援センターを運営 | 25,800 |

### 3. 研究成果等の地域への還元

#### 平成26年度 年度計画

- (1) 研究推進戦略本部において、医大基本構想等とも調整を図りながら、研究に関する将来構想について検討し、策定を目指す。  
研究活動に関する課題ごとの基本方針を戦略本部案として取りまとめ、順次、理事長に答申・提言する。
- (2) 外部評価委員を選任する。  
研究に関する第三者評価を行うための評価項目、評価方法等について検討する。  
その検討内容について研究推進戦略本部において審議する。
- (3) 大和漢方医学薬学センターにおいて漢方に関する教育・研究・診療を開始する。
- (4) 研究成果を生かして、国の大型研究プロジェクトを申請する。

|                     |                                                                                                | (千円)   |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 事業名・講座名             | 内容                                                                                             | 予算額    |
| (新)研究評価委員会運営事業      | 研究の適切な成果評価を行うため、外部有識者を含む評価委員会を運営                                                               | 3,700  |
| (新)大和漢方医学薬学センター運営事業 | 漢方の教育・研究、人材育成及び地域医療従事者への研修・普及を行う大和漢方医学薬学センターを運営                                                | 11,300 |
| スポーツ医学講座            | 寄附者 : 学校法人栗岡学園<br>設置目的: スポーツ障害における病態の解明、有用な治療法の開発<br>設置期間: 平成25年度～30年度(6年間)<br>寄附総額: 1億2,000万円 | 20,000 |

### 4. 健康増進の県民アプローチの充実

#### 平成26年度 年度計画

- (1) 県民健康増進支援センターに専任スタッフを配置する。  
県民健康増進支援センターにおいて、県市町村が行う保健事業に対し指導・助言などを行う。
- (2) 県民健康増進支援センターにおいて、「くらしと医学」公開講座へアンケートの意見を反映させるなど県民の健康増進を視点にした開催内容の見直しを図る。  
県民健康増進支援センターにおいて、新しいコンセプトの公開講座を検討する。
- (3) 研究推進戦略本部での検討結果に基づき、健康長寿コホート研究の計画立案等、健康増進に関する研究を実施していく。

|                     |                                                                                                      | (千円)    |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|
| 事業名                 | 内容                                                                                                   | 予算額     |
| (新)県民健康増進支援センター運営事業 | 市町村や県が実施している健康増進事業への協力、予防医学や健康づくりの適切な情報・研究成果を提供することにより地域住民のセルフケアを支援する、県民健康増進支援センターを運営                | 24,500  |
| 公開講座の開催             | 「くらしと医学」をテーマに、広く県民を対象に講座を開催<br>日程: 平成26年9月、平成27年3月(予定)<br>場所: 橿原文化会館、奈良県文化会館<br>(※県民健康増進支援センター事業の内数) | (1,000) |



## 5. 断らない救急医療体制の整備

平成26年度 年度計画

- (1) 救急患者の受入体制の再構築及び救急搬送コーディネート機能等を検討する会議から出てくる課題について、優先度に応じて方向性を検討する。  
ERプロジェクトの運用状況を見極めつつ、受入時間帯を拡大する。  
急性期を脱した救急患者の転院等の仕組みや病院間連携体制の整備等の後方連携について関係医療機関と協議する。  
医師等救急医療従事者の負担軽減対策を引き続き検討する。
- (2) 高度救急医療を担う医師、看護師等の確保に努める。  
専門医や認定看護師の養成を推進する。

|                    |                                                   | (千円)    |
|--------------------|---------------------------------------------------|---------|
| 事業名                | 内容                                                | 予算額     |
| 高度救命救急センターへの県からの支援 | 高度救命救急センターの運営に対し、中期目標達成促進補助金として県から支援              | 108,750 |
| 看護師研修事業(再掲)        | 専門的な看護能力向上のため、認定看護管理者、認定看護師教育課程への派遣、先進病院への派遣などを実施 | 14,800  |

## 6. 周産期医療体制の強化

平成26年度 年度計画

- (1) リスクの高い妊婦に対する医療や高度な新生児医療等の周産期医療を担う本院総合周産期母子医療センターの円滑な運営を行う。  
MFICU 6床 同後方病床 12床  
NICU 許可 21床(運用 18床) GCU 12床
- (2) 搬送コーディネートを行う産科医・新生児科医の確保・増員に努める。  
母体搬送コーディネーター事業を実施する。
- (3) 産科、小児科に進む県費奨学生に提示する適切なキャリアパスを地域医療学講座とともに検討する。  
周産期医療従事者等への研修会を開催する。  
新生児蘇生法講習会  
長期療養児在宅看護研修会

|                       |                                                                 | (千円)   |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------------|--------|
| 事業名                   | 内容                                                              | 予算額    |
| (新)母体搬送コーディネーター事業     | 県からの委託を受け、附属病院産科医師が受け入れ妊婦の病状に応じた搬送・受入先を調整・確保                    | 11,900 |
| 総合周産期母子医療センターへの県からの支援 | 総合周産期母子医療センターの運営に対し、中期目標達成促進補助金として県から支援                         | 87,750 |
| 新生児蘇生・救急講習会実施事業       | 新生児蘇生・救急講習会を実施し、センター所属の全ての医療従事者に受講させるとともに、県内分娩施設の職員に対する講習指導者を養成 | 300    |



## 7. 他の医療機関との連携強化

平成26年度 年度計画

- (1) 連携登録医制度の充実、予約診療等の拡充により逆紹介等の促進を図る。
- (2) 退院調整の効果的運用と啓発活動の推進により地域医療連携パスの運用件数の増加を図る。
- (3) 本県緩和ケア提供体制の中で、中核的な緩和ケアセンターとしての役割を果たすべく稼働する。
- (4) 基幹型認知症疾患医療センターの運営を行う。
- (5) 地域の医療従事者等を対象にした研修会の開催や情報発信を拡充する。
  - ①病院独自で行う医療情報の発信
  - ②地域医療連携を推進する地域医療連携懇話会及び地域医療連携を担う実務担当者の会議を各々年1回以上開催する。

|                    |                                                                         | (千円)   |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| 事業名                | 内容                                                                      | 予算額    |
| (新)認知症疾患医療センター運営事業 | 地域における認知証疾患の保険医療水準の向上ため、医療機関等との連携、鑑別診断、急性期治療、専門医療相談及び医療・介護従事者への研修等を実施   | 1,500  |
| (新)糖尿病学講座事業        | 県からの交付金を財源に、糖尿病医療に関わる人材の育成および糖尿病診療水準の向上を図ることを目的とした講座の設置・運営(※25年度執行対応)   | 30,000 |
| (新)放射線治療専門従事者育成事業  | 県からの補助金を財源に、放射線治療専門従事者の育成や、県内の放射線治療の水準向上、医療施設間の連携に係る調査・研究を実施(※25年度執行対応) | 26,000 |
| 地域医療連携事業           | 初診紹介患者予約診療、転退院調整、地域医療連携パスの実施、地域医療連携懇話会の開催、地域医療連携支援システムの運用など             | 3,000  |
| 都道府県がん診療連携拠点病院関連経費 | がん診療における県の中心的な役割を果たすため、がん診療連携協議会、がん相談、院内がん登録、まほろばPEACE緩和ケア研修会などの諸事業を実施  | 6,100  |
| がん専門医臨床研修事業関連経費    | 若手医師をがん専門医師として育成するための研修を実施                                              | 1,000  |

## 8. 県内医療人への助言・指導

平成26年度 年度計画

- (1) 地域の医療従事者等を対象にした研修会の開催や情報発信を拡充する。
  - ①病院独自で行う医療情報の発信
  - ②地域医療連携を推進する地域医療連携懇話会及び地域医療連携を担う実務担当者の会議を各々年1回以上開催する。(再掲 I-7)
- (2) スキルスラボについて、
  - 医学科、看護学科の学生の利用を開始する。
  - 病院看護部等の臨床スタッフの利用を開始する。
  - ACLSの講習等としての利用を開始する。

|              |                                                             | (千円)  |
|--------------|-------------------------------------------------------------|-------|
| 事業名          | 内容                                                          | 予算額   |
| 地域医療連携事業(再掲) | 初診紹介患者予約診療、転退院調整、地域医療連携パスの実施、地域医療連携懇話会の開催、地域医療連携支援システムの運用など | 3,000 |



## Ⅱ 教 育



# 教育予算の概要

## 第2期中期計画 II 教育

### 1 リベラルアーツ教育の実践 医の心をもった医療人の育成 医療経営に関する教育の確保

○カリキュラムの見直し・再構築を行い、医療人にふさわしい教養や倫理観を培うリベラルアーツ教育、および国際感覚、実践的英語能力等の習得を目的とした幅広い教育を強化する。

### 2 教育内容の評価

○教員の教育力向上のためのFD(Faculty Development)活動の活性化および教員と学生の双方向性の授業評価システムを構築することにより、講義・実習・研修内容の充実を図る。

### 3 老朽・狭隘施設への対策

○新キャンパスへの教育・研究部門の移転計画を積極的に推進する。

## 1. リベラルアーツ教育の実践

### 1. リベラルアーツ教育の充実

#### 平成26年度 年度計画

- (1) 一般教育検討委員会でカリキュラム編成案を作成する。
- (2) 学生のニーズを把握するため、学生アンケート調査を実施する。
- (3) 「医療経営学」を選択科目として開講する。  
27年度の主科目として、修士課程の院生の募集を開始する。

| 事業名                    | 内容                                                              | (千円)<br>予算額 |
|------------------------|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| (新)リベラルアーツ充実事業<br>(再掲) | コーディネーターの配置によるカリキュラム編成業務体制の強化、ネイティブ教員による新たな医学英語教育の試行的実施、教養図書の拡充 | 3,000       |



## 2. 学生支援体制の充実

(千円)

| 事業名         | 内容                                             | 予算額    |
|-------------|------------------------------------------------|--------|
| 教務事務システムの運用 | 事務の迅速化や学生サービスを向上させるため平成24年度に導入した教務事務システムを運用    | 3,500  |
| 学生アメニティ向上事業 | 学生生活の向上を図るため、体育館の設備改修、新クラブ等の設備改修、課外活動への支援などを実施 | 10,700 |
| 授業料減免事業     | 経済的に困窮した学生を支援するため、授業料の減免事業を実施                  | 14,600 |
| 学生カウンセリング事業 | 専門のカウンセラーにより、学業、生活、将来等に対する学生の悩み、相談等に対応         | 1,000  |

## 3. 医学科の教育にかかる経費

(千円)

| 事業名              | 内容                                                         | 予算額    |
|------------------|------------------------------------------------------------|--------|
| 医学科・医学研究科教育関係諸費  | 医学科・医学研究科の教育及び運営に必要な経費を計上                                  | 12,000 |
| 医学科学生実験実習費       | 医学科の実験・実習等の教育に必要な経費を計上                                     | 28,500 |
| 大学院医学研究科教育充実関係諸費 | 大学院医学研究科の教育に必要な経費を計上                                       | 11,400 |
| 研究医養成コースの運営      | 基礎医学・社会医学研究者の養成を図るために設置した研究医養成コースの運営にかかる経費<br>(対象者に奨学金を貸与) | 21,600 |
| 医学科教育関係講師謝礼      | 医学科の非常勤講師の報酬、交通費                                           | 23,000 |
| 共用試験実施事業         | 共用試験(OSCE及びCBT)の実施に要する経費                                   | 4,000  |
| 解剖関係諸費           | 系統解剖の実施に必要な経費                                              | 6,000  |

## 4. 看護学科の教育にかかる経費

(千円)

| 事業名               | 内容                          | 予算額    |
|-------------------|-----------------------------|--------|
| 看護学科・看護学研究科教育関係諸費 | 看護学科・看護学研究科の教育及び運営に必要な経費を計上 | 16,000 |
| 看護学科学生実験実習費       | 看護学科の実験・実習等の教育に必要な経費を計上     | 5,600  |
| 大学院看護学研究科教育充実関係事業 | 大学院看護学研究科の教育に必要な経費を計上       | 1,900  |
| 看護学科教育関係講師謝礼      | 看護学科の非常勤講師の報酬、交通費           | 4,700  |

## 5. 学生の確保にかかる経費

| 事業名           | 内容                                                      | (千円)<br>予算額 |
|---------------|---------------------------------------------------------|-------------|
| アドミッション広報事業   | オープンキャンパスの開催、学生による奈良医大PR隊や教職員によるアドミッション広報、高大連携の実施に必要な経費 | 1,000       |
| 入試関係費         | 医学科・看護学科の入学試験実施に必要な経費                                   | 20,900      |
| 大学入試センター試験関係費 | 大学入試センター試験の実施に必要な経費                                     | 4,000       |

## 6. 附属図書館の運営及びその他教育の運営に関する経費

| 事業名         | 内容                                                   | (千円)<br>予算額 |
|-------------|------------------------------------------------------|-------------|
| 附属図書館運営事業   | 電子ジャーナル、図書の購入など附属図書館の運営に要する経費(うち科研費間接費充当額 13,000千円)  | 70,000      |
| 附属図書館の充実    | 附属図書館の機能充実を図るため、無断持ち出し警報装置の更新、自動貸出装置の設置及び1階談話室の設置を実施 | 20,000      |
| 大学連携の推進     | 協定を締結している早稲田大学や同志社女子大学との連携講座等の実施に必要な経費               | 1,500       |
| 教育開発センター運営費 | 教育開発センターの運営に必要な経費                                    | 3,200       |

# 2. 教育内容の評価

### 平成26年度 年度計画

- 医学科・看護学科において、授業評価を実施し、評価結果を教員に通知する。  
教員に評価結果をもとにした授業改善調査を実施する。  
授業評価の集計結果を分析し公表する。  
評価項目の検討を行う。
- 学生のニーズを把握するため、学生アンケート調査を実施する。(再掲Ⅱ-1)
- 24年度・25年度の実績を検証し、他学の制度を参考に有効な実施方法について検討する。
- 教員を対象とした研修会を実施し、研修結果を分析・評価する。また、以下について検討する。
  - FD研修を登録制にする。
  - 新任教員については、必ずFD研修を受講させる。
  - 教員の採用時等に使用する履歴書にFD研修受講歴を明記させる。

| 事業名    | 内容                                              | (千円)<br>予算額 |
|--------|-------------------------------------------------|-------------|
| FD関係諸費 | 教員の授業評価や教育フォーラム、コンソーシアム(単位互換)、学生アンケートの実施等に必要な経費 | 2,000       |



### 3. 老朽・狭隘施設への対策

#### キャンパス移転計画の推進

平成26年度 年度計画

- (1) 医大の将来像策定会議、同WG、および教育・研究・診療等の各分野に関するサブWGを運営し、現キャンパス整備に向けた調査検討を実施するとともに、学内の合意形成を図り、基本構想（附属病院・新キャンパス）を策定する。  
新キャンパス基本計画について、平成27年度設計着手に向け、新キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を行い、基本計画を策定する。

| 事業名                         | 内容                                               | (千円)<br>予算額 |
|-----------------------------|--------------------------------------------------|-------------|
| 老朽施設の整備コンストラクション・マネジメント業務委託 | キャンパス移転基本構想や臨床医学研究棟の移転計画作成において、内部職員の能力を補完する業務を委託 | 65,300      |
| (新)施設整備基本構想検討業務委託           | 大学・附属病院の移転再整備の前提となる基本条件を決める施設整備基本構想の策定支援業務委託     | 10,000      |

# Ⅲ 研 究





# 研究予算の概要

## 第2期中期計画 III 研究

### 1 研究の適切な成果評価

○研究に関する外部有識者を含む自己評価委員会を設置・運営するとともに、教室主任に研究目標の明確化を求め、達成状況を自己評価させ、極めて高い研究業績をあげた者に対する顕彰制度を新設する。

### 2 有能な研究者の獲得

○研究医養成コースの充実に加え、学内共同研究プロジェクトや若手研究者への支援制度の充実等により、基礎医学・社会医学・臨床医学の研究を推進する高度な知識・能力と意欲を持つ研究人材を育成し、大学全体の研究競争力を高める。

### 3 健康・予防医療等研究範囲の拡大

○OMBT構想や奈良県健康長寿コホースタディ等について計画・推進し、住民の健康増進に貢献するリビングサイエンスを推進する。

### 4 研究環境の改善

○新キャンパスへの教育・研究部門の移転計画を積極的に推進する。(再掲:Ⅱ-3)

## 1. 研究の適切な成果評価

### 平成26年度 年度計画

- (1) 研究推進戦略本部において、医大基本構想等とも調整を図りながら、研究に関する将来構想について検討し、策定を目指す。  
研究活動に関する課題ごとの基本方針を戦略本部案として取りまとめ、順次、理事長に答申・提言する。(再掲:Ⅰ-3)
- (2) 外部評価委員を選任する。  
研究に関する第三者評価を行うための評価項目、評価方法等について検討する。  
その検討内容について研究推進戦略本部において審議する。(再掲:Ⅰ-3)

| 事業名・講座名                | 内容                               | (千円)<br>予算額 |
|------------------------|----------------------------------|-------------|
| (新)研究評価委員会運営事業<br>(再掲) | 研究の適切な成果評価を行うため、外部有識者を含む評価委員会を運営 | 3,700       |

## 2. 有能な研究者の獲得

平成26年度 年度計画

- (1) 研究推進戦略本部において、医大基本構想等とも調整を図りながら、研究に関する将来構想について検討し、策定を目指す。  
研究活動に関する課題ごとの基本方針を戦略本部案として取りまとめ、順次、理事長に答申・提言する。(再掲 I - 3)
- (2) 学内に研究医養成コースを継続的に周知する。  
研究医枠制度の柔軟な運用策を実施する。
- (3) 研究推進戦略本部において、特別共同研究助成事業や若手研究者研究助成制度を継続的に運用する。
- (4) 研究推進戦略本部での検討結果を踏まえ、新たな女性研究者への支援制度の検討を実施する。

(千円)

| 事業名                | 内容                                                                    | 予算額    |
|--------------------|-----------------------------------------------------------------------|--------|
| 研究医養成コースの運営(再掲)    | 基礎医学・社会医学研究者の養成を図るために設置した研究医養成コースの運営にかかる経費<br>(対象者に奨学金を貸与)            | 21,600 |
| 特別研究活動助成事業         | 大学全体の研究活動の一層の活性化を図るため、全学的・横断的に取り組む共同研究を支援<br>予算内で原則2課題、2年間助成          | 25,000 |
| 若手研究者研究活動助成事業      | 優れた研究を行っている若手研究者に対し、更なる研究の発展を支援<br>予算内で原則10課題、1年間助成                   | 5,000  |
| 若手研究者への支援          | 若手の国際学会発表の機会を増大させ、国際的に活躍できる人材の育成のため、渡航費の一部を支援<br>原則8人助成               | 800    |
| 女性研究者研究活動支援事業      | 女性研究者が研究を継続・発展させ、キャリアアップを図ることができる環境整備を実施(女性研究者支援センターの運営費)             | 30,000 |
| 女性研究者への支援          | 優れた研究を行っている女性研究者の表彰を行い、研究意欲を高め、将来を担う優秀な女性研究者を育成<br>(女性研究者研究活動支援事業の内数) | (350)  |
| 世界・全国レベルの研究者による講演会 | 世界レベル・全国レベルの講演者を招へいし、本学全体の研究レベルの向上につながるテーマを選定し、講演会を開催                 | 500    |
| 特別講演事業             | 教室の枠を超えた全学的な範疇にわたる内容について、ハイレベルな学外からの情報知識を得ることにより、本学の学術研究のレベルアップを図る    | 1,050  |



### 3. 健康・予防医療等研究範囲の拡大

#### 1. 研究範囲の拡大

平成26年度 年度計画

- (1) 研究推進戦略本部において、医大基本構想等とも調整を図りながら、研究に関する将来構想について検討し、策定を目指す。  
研究活動に関する課題ごとの基本方針を戦略本部案として取りまとめ、順次、理事長に答申・提言する。(再掲: I-3)
- (2) 研究成果を生かして、国の大型研究プロジェクトを申請する。(再掲: I-3)
- (3) 研究推進戦略本部での検討結果に基づき、健康長寿コホート研究の計画立案、健康増進に関する研究を実施していく。(再掲: I-4)

| (千円)                     |                                                                                       |        |
|--------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|--------|
| 講座名                      | 内容                                                                                    | 予算額    |
| スポーツ医学講座(再掲)             | スポーツ障害における病態の解明、有用な治療法の開発                                                             | 20,000 |
| (新) 県民健康増進支援センター運営事業(再掲) | 市町村や県が実施している健康増進事業への協力、予防医学や健康づくりの適切な情報・研究成果を提供することにより地域住民のセルフケアを支援する、県民健康増進支援センターを運営 | 24,500 |

#### 2. 産学官連携の推進

| (千円)                     |                                                             |        |
|--------------------------|-------------------------------------------------------------|--------|
| 事業名                      | 内容                                                          | 予算額    |
| 産学官連携活動事業                | 産学官連携推進センター特任教授の配置、シーズ出展、シーズ・ニーズの情報発信、シンポジウム開催など産学官連携に必要な経費 | 23,850 |
| 知的財産管理事業                 | 本学の研究成果として生み出された知的財産の権利を確保し、産学官連携に有効活用するための管理経費             | 6,000  |
| (新) 大和漢方医学薬学センター運営事業(再掲) | 漢方の教育・研究、人材育成及び地域医療従事者への研修・普及を行う大和漢方医学薬学センターを運営             | 11,300 |

#### 3. 研究に必要な資金の確保

| (千円)         |                                       |         |
|--------------|---------------------------------------|---------|
| 事業名          | 内容                                    | 予算額     |
| 科研費申請支援事業    | 応募に関する講習会の開催や申請書の作成指導など応募申請に対する支援を実施  | 500     |
| 科学研究費補助事業    | 科学研究費補助金(間接経費)のうち、研究者使用分              | 23,200  |
| 医学科教員研究関係諸費  | 医学科講座研究費及び学会人当旅費<br>(繰越分 57,000千円を含む) | 222,200 |
| 看護学科教員研究関係諸費 | 看護学科教員研究費及び学会人当旅費<br>(繰越分 6,900千円を含む) | 18,200  |

#### 4. 寄附講座の設置

| 講座名            | 内容                                                                                                                                             | (千円)<br>予算額 |
|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| スポーツ医学講座(再掲)   | 寄附者 : 学校法人栗岡学園<br>設置目的: スポーツ障害における病態の解明、有用な治療法の開発<br>設置期間: 平成25年度～30年度(6年間)<br>寄附総額: 1億2,000万円                                                 | 20,000      |
| 血栓制御医学講座       | 寄附者 : バイエル薬品株式会社<br>設置目的: 止血及び病的血栓形成のメカニズム解明、その制御(治療と予防)<br>設置期間: 平成21年度～26年度(6年間)<br>寄附総額: 1億8,750万円                                          | 30,000      |
| 血圧制御学講座        | 寄附者 : MSD株式会社<br>設置目的: 血圧における食塩と高血圧発症の影響を検討<br>設置期間: 平成22年度～27年度(6年間)(当初3年間から3年間延長)<br>寄附総額: 1億2,000万円                                         | 20,000      |
| 人工関節・骨軟骨再生医学講座 | 寄附者 : 京セラメディカル株式会社<br>設置目的: 人工関節及び人工骨頭材料の臨床研究、新しい人工関節材料と細胞治療を用いた再生医学との融合による有用な方法の開発<br>設置期間: 平成23年度～28年度(6年間)(当初3年間から3年間延長)<br>寄附総額: 1億5,000万円 | 25,000      |

#### 5. 国内外との連携

##### 国際交流協定大学

| 大学名              | 締結年月     |
|------------------|----------|
| チェンマイ大学(タイ)      | 平成8年8月   |
| 福建医科大学(中国)       | 平成16年12月 |
| オックスフォード大学(イギリス) | 平成20年4月  |
| ルール大学(ドイツ)       | 平成22年4月  |

##### 国内協定大学

| 大学名           | 締結年月     |
|---------------|----------|
| 同志社女子大学       | 平成19年6月  |
| 早稲田大学         | 平成20年12月 |
| 奈良先端科学技術大学院大学 | 平成21年3月  |

| 事業名           | 内容                                                      | (千円)<br>予算額 |
|---------------|---------------------------------------------------------|-------------|
| 国際交流事業        | 交流協定を締結した海外の大学との研究者及び学生の派遣、受入に必要な経費                     | 2,400       |
| (新)ゲストハウス運営事業 | なかよし保育園増築に伴い取り壊しが予定されている現ゲストハウスの代替施設の借上費                | 4,400       |
| 大学連携の推進(再掲)   | 本学の協定校である早稲田大学及び同志社女子大学との連携事業に要する経費                     | 1,500       |
| 協定大学交流事業      | 学術交流に関する包括協定を締結している国内の大学との共同シンポジウム開催、院内コンサート招へいなどの交流を実施 | 700         |



## 4. 研究環境の改善

### 1. キャンパス移転計画の推進

平成26年度 年度計画

- (1) 医大の将来像策定会議、同WG、および教育・研究・診療等の各分野に関するサブWGを運営し、現キャンパス整備に向けた調査検討を実施するとともに、学内の合意形成を図り、基本構想(附属病院・新キャンパス)を策定する。  
新キャンパス基本計画について、平成27年度設計着手に向け、新キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を行い、基本計画を策定する。(再掲: II-3)

| (千円)                            |                                                  |        |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|--------|
| 事業名                             | 内容                                               | 予算額    |
| 老朽施設の整備コンストラクション・マネジメント業務委託(再掲) | キャンパス移転基本構想や臨床医学研究棟の移転計画作成において、内部職員の能力を補完する業務を委託 | 65,300 |
| (新)施設整備基本構想検討業務委託(再掲)           | 大学・附属病院の移転再整備の前提となる基本条件を決める施設整備基本構想の策定支援業務委託     | 10,000 |

### 2. その他研究環境の改善

| (千円)              |                                                       |        |
|-------------------|-------------------------------------------------------|--------|
| 事業名               | 内容                                                    | 予算額    |
| 総合研究施設運営関係費       | 総合研究棟の管理・運営にかかる委託費及び消耗品費や修繕費、リース料など総合研究施設運営に必要な経費     | 99,700 |
| (新)総合研究施設労働環境調査事業 | 総合研究棟における労働安全衛生法上の問題点について、専門家による調査・診断業務と関係規程の精査について委託 | 3,000  |
| 大型研究備品の整備         | 総合研究棟に設置されている共用研究備品が老朽化しているため、整備計画に基づき、年次的に更新         | 13,000 |
| 大型研究備品の更新         | 総合研究棟に設置されている大型共用研究備品が老朽化しているため、整備計画に基づき、年次的に更新       | 36,000 |
| 総合研究棟空調設備改修       | 総合研究棟の空調機の改修                                          | 3,500  |

# IV 診 療





# 診療予算の概要

## 第2期中期計画 IV 診療

### 1 医師・看護師等の離職防止と人材確保

○医師・看護師等の適正な増員と配置及び短時間正規労働制度の導入等によるワークライフバランスの改善を図るとともに学内保育園の充実と利用の促進により、女性医師・看護師等の就職促進と離職防止を図る。

### 2 がん拠点病院としての機能の充実

○都道府県がん診療連携拠点病院にふさわしい医療体制を構築するとともに、高度先進的な施設・機器を整備することにより、充実したがん治療を実施し、生存率の向上を目指す。

### 3 治療成績の一層の向上

○(仮称)診療内容向上委員会を設置・運営するとともに、医大版臨床指標(Clinical Indicator)を定めて、診療の質と量に対する現状分析を行い、治療成績の一層の向上を図る。

### 4 患者満足の一層の向上

○医療人のホスピタリティマインドの醸成及び患者の意見、要望を反映させた病院運営を行い、患者満足の一層の向上を図る。

### 5 老朽・狭隘施設への対策

○附属病院のさらなる充実を目指し、(仮称)中央手術棟の工程通りの完成と円滑な運営を推進するとともに、新外来棟への早期改築を立案し、早期着工への道筋を示す。また、老朽かつ狭隘な診療関連施設(臨床医学研究棟・臨床研修センター等)の早期改築を行う。

## 1. 附属病院の概要

(平成26年4月1日現在)

| 項目     | 内容                                                                                                                                                          |
|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 病床数    | 978床(一般病床 861床、感染病床 9床、精神病床 108床)                                                                                                                           |
| 診療部    | 22診療科                                                                                                                                                       |
| 中央部門   | 10部、14センター、4室                                                                                                                                               |
| その他の組織 | 薬剤部、看護部、栄養管理部、臨床研修センター、医療技術センター                                                                                                                             |
| 病院機能   | 特定機能病院、災害拠点病院(基幹災害医療センター)、高度救命救急センター、第一種・第二種感染症指定医療機関、基幹型臨床研修病院、特定承認保険医療機関(高度先進医療)、エイズ中核拠点病院、精神科救急医療施設、都道府県がん診療連携拠点病院、肝疾患診療連携拠点病院、総合周産期母子医療センター、認知症疾患医療センター |

# 1. 医師・看護師等の離職防止と人材確保

平成26年度 年度計画

- (1) ワークライフバランスの推進について、ワークライフバランス検討委員会において継続的に検討を行う。
- (2) 平成25年度に実施したアンケート調査結果を集計、分析する。  
職員のニーズを把握し、短時間正規労働制度の導入等具体的な諸施策を作成する。
- (3) ワークライフバランス検討委員会において、定員増や病児保育を行うための学内保育園の整備計画を策定する。

| 事業名                        | 内容                                                                       | (千円)<br>予算額 |
|----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 保育園の運営                     | 保育士の人件費、光熱水費や給食業務の委託など「なかよし保育園」の運営にかかる経費<br>(うち保育料等収入 25,900千円)          | 59,500      |
| (新)保育園の整備                  | ワークライフバランス検討委員会において検討する「なかよし保育園」の整備計画に対応するための施設整備経費                      | 75,000      |
| 臨床研修医関連経費                  | 臨床研修プログラムの充実、指導医向け講習会の開催、臨床研修医の確保のための情報提供など、臨床研修関連経費                     | 8,000       |
| 臨床研修に係る負担金                 | 協力型病院への臨床研修費国庫補助金の配分及び他院研修医の当院への受入にかかる給与等負担金                             | 16,500      |
| 女性研究者研究活動支援事業(再掲)          | 女性研究者が研究を継続・発展させ、キャリアアップを図ることができる環境整備を実施(女性研究者支援センターの運営費)                | 30,000      |
| (新)看護実践・キャリア支援センター運営事業(再掲) | 看護学科学生及び看護師の教育、研修及び研究の支援、キャリア支援等を行う看護実践・キャリア支援センターを運営                    | 25,800      |
| 看護職員確保事業(再掲)               | メールマガジンやポータルサイトの活用など情報発信の充実、若手看護師による学校訪問、附属病院説明会・見学会の開催、合同就職説明会への出展などを実施 | 7,400       |
| 新規採用看護師宿舍確保事業(再掲)          | 新規採用者を対象に、敷地外に法人がワンルームマンションを借り上げ、看護師専用宿舍を確保                              | 18,000      |
| 看護職員就職支度金貸与事業(再掲)          | 附属病院への就職が内定している看護師に対し、就職準備や自己研鑽等に必要経費を貸与(一定期間勤務により返還免除)                  | 84,600      |
| 看護師研修事業(再掲)                | 専門的な看護能力向上のため、認定看護管理者、認定看護師教育課程への派遣、先進病院への派遣などを実施                        | 14,800      |
| 医療技術職研修の実施                 | 医療技術職の知識向上のため、各種研修や学会などへ派遣                                               | 4,500       |



## 2. がん拠点病院としての機能の充実

平成26年度 年度計画

- (1) がん診療に関する施設・機器を整備し充実を図る。  
放射線療法医師、化学療法医師等のがん専門医の育成・確保に努める。  
がん専門医臨床研修事業等、がん医療に携わる人材の養成のための研修を実施する。  
がん診療連携拠点病院間の役割分担と連携を推進し、がん診療提供環境の整備、充実を図る。  
がん相談専門員研修を受講させるなど、相談員のがん相談スキルを向上させる。
- (2) 本県緩和ケア提供体制の中で、中核的な緩和ケアセンターとしての役割を果たすべく稼働する。  
(再掲: I-7)
- (3) 多職種連携によるチーム医療体制の充実に向けた取組を行う。
- (4) 院内がん登録統計をホームページで公表する。

(千円)

| 事業名                    | 内容                                                                      | 予算額    |
|------------------------|-------------------------------------------------------------------------|--------|
| (新)放射線治療専門従事者育成事業(再掲)  | 県からの補助金を財源に、放射線治療専門従事者の育成や、県内の放射線治療の水準向上、医療施設間の連携に係る調査・研究を実施(※25年度執行対応) | 26,000 |
| 都道府県がん診療連携拠点病院関連経費(再掲) | がん診療における県の中心的な役割を果たすため、がん診療連携協議会、がん相談、院内がん登録、まほろばPEACE緩和ケア研修会などの諸事業を実施  | 6,100  |
| がん専門医臨床研修事業関連経費(再掲)    | 若手医師をがん専門医師として育成するための研修を実施                                              | 1,000  |

## 3. 治療成績の一層の向上

### 1. 治療成績の一層の向上に向けて

平成26年度 年度計画

- (1) 医療の質評価委員会を運営する。
- (2) 適正な臨床指標を設定し、運用を行い、公表する。

## 2. 高度で先進的な医療の提供及び提供体制の充実

| (千円)         |                                                       |           |
|--------------|-------------------------------------------------------|-----------|
| 事業名          | 内容                                                    | 予算額       |
| E病棟整備事業      | 総事業費:約100億円(予定)<br>工 期:平成22年度～平成27年度<br>規 模:地下1階 地上7階 | 389,000   |
| 医療用備品整備      | 県からの長期借入金等を財源として、高度で先進的な機器など本院の役割にふさわしい医療機器の充実        | 1,120,200 |
| 医療用機器等保守・修繕費 | 法令等で保守点検が規定されている機器や患者の生命に関わる機器などの保守点検委託費及び修繕費         | 380,000   |
| 治験センターの運営    | 臨床治験を積極的に推進するため、治験及び医薬品等製造販売後調査を管理する治験センターの運営経費       | 52,800    |

## 3. 病院運営に必要な経費

| (千円)                          |                                                        |           |
|-------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------|
| 事業名                           | 内容                                                     | 予算額       |
| 医薬品費                          | 診療に必要な医薬品の購入                                           | 9,812,000 |
| 診療材料費                         | 診療に必要な診療材料の購入                                          | 3,544,000 |
| 給食材料費                         | 入院患者給食の材料の購入                                           | 189,000   |
| 医事委託費                         | 外来部門の受付や料金計算、診療報酬請求業務などの医事業務の委託及び病棟などのベッドメイキング委託       | 362,000   |
| 病院関連委託費                       | 貸与被服やタオルの洗濯、手術室の清掃、SPD業務、給食業務など、病院業務に関連する各種委託          | 467,700   |
| 臨床検査委託費                       | 臨床検査のうち、当院で分析できないもの、件数が少なくコスト高になるものなどについて外部委託          | 245,100   |
| 在宅用機器賃借料                      | 在宅酸素、人工呼吸器、持続陽圧呼吸療法など、在宅医療用機器の借り上げ料                    | 165,600   |
| 病院関連借上費                       | 医療機器・検査機器のリース料や病棟カーテンなど                                | 32,400    |
| 総合医療情報システム運営事業<br>(電子カルテシステム) | 電子カルテシステムの維持・管理に係る運用保守委託                               | 229,500   |
| 紙カルテ管理事業                      | 紙カルテの保管、廃棄等にかかる経費                                      | 13,500    |
| 災害医療対策事業                      | DMAT(災害派遣医療チーム)の装備の充実、災害拠点病院(基幹災害医療センター)として必要な簡易ベッドの購入 | 2,500     |
| その他病院運営経費                     | 職員被服費、通信運搬費、日用品・事務用消耗品の購入経費など                          | 114,200   |
| 光熱水費・燃料費                      | 病院内の冷暖房や医療用機器の運転などに必要な電気、ガス、水道などの光熱水費・燃料費              | 570,000   |
| 庁舎管理委託費                       | 病院内の清掃や医療機器以外の設備の保守点検、警備など病院庁舎の管理にかかる各種委託              | 381,600   |
| その他病院管理費                      | 病院施設や設備の修繕費や修繕・管理消耗品の購入経費及び駐車場用地の借地代など                 | 95,000    |



## 4. 患者満足の一層の向上

### 1. 患者満足の向上に向けて

平成26年度 年度計画

- (1) 患者意見を反映するため、ホスピタリティマインド向上委員会を運営する。
- (2) ホスピタリティマインド醸成のための接客研修、コミュニケーション研修等を実施する。
- (3) 案内サインの整備や老朽箇所の改修を行う。また、案内員の配置等の充実を行い、案内業務の質の向上を図る。

| 事業名              | 内容                                                | (千円)<br>予算額 |
|------------------|---------------------------------------------------|-------------|
| (新) 患者満足向上事業     | ホスピタリティマインド向上委員会の運営及びホスピタリティマインド醸成研修の実施           | 3,400       |
| E病棟整備関連アメニティ整備事業 | 来院者の快適性を高めるため、病院施設の一部を整備<br>(26) A・B・C棟 1階・2階通路整備 | 81,100      |
| 患者アメニティ向上事業      | 患者アメニティの向上を図るための施設改修<br>(26) ICU病室、CT撮影室等のスライドドア化 | 10,000      |
| 院内緑化推進事業         | 院内緑化のための観賞植物の賃借経費<br>(企業等からの協賛金を財源)               | 5,000       |
| ニューステロップ配信事業     | 患者の診察待ち時間の不満解消のため、会計窓口リアルタイムのニュースをテロップとして配信       | 500         |
| フロアマネジメントの充実     | 患者案内ブースの設置、会計フロントへの案内員配置による、フロアマネジメントの充実          | 14,000      |
| 患者満足度調査業務委託      | 患者に対し当院の評価をアンケート調査し、患者ニーズを把握                      | 500         |

### 2. 医療の安全確保

| 事業名          | 内容                                                  | (千円)<br>予算額 |
|--------------|-----------------------------------------------------|-------------|
| 院内感染防止対策事業   | 職員への4種抗体価検査、インフルエンザワクチン接種の実施、院内感染防止セミナーの開催          | 10,200      |
| 医師賠償責任保険     | 医療事故に対する、迅速な補償と医療従事者の負担軽減のため、医師賠償責任保険に引き続き加入        | 25,700      |
| 産科医療補償制度負担金  | 脳性麻痺に係る出産に対する迅速な補償と医療従事者の負担軽減のため、産科医療補償制度に引き続き加入    | 29,000      |
| 顧問弁護士契約      | 医療事故・紛争発生の初期から、法的判断・対応について、専門の弁護士から指導・助言を受けるための顧問契約 | 700         |
| 医療安全推進費      | 医療安全の確保のため、医療安全に関する教育・研修等の実施                        | 1,000       |
| 医療事故調査委員会の運営 | 医療事故等の調査を行う際に、公平性・中立性を確保するために設置された医療事故調査委員会の運営      | 500         |

## 5. 老朽・狭隘施設への対策

### 平成26年度 年度計画

- (1) E病棟のⅡ期工事の着実な進捗を図る。
- (2) (仮称)臨床医学棟基本計画について、平成27年度着工に向け、現キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を進め、基本構想との整合を図りながら、基本計画を策定し、設計に着手する。
- (3) 医大の将来像策定会議、同WG、および教育・研究・診療等の各分野に関するサブWGを運営し、現キャンパス整備に向けた調査検討を実施するとともに、学内の合意形成を図り、基本構想(附属病院・新キャンパス)を策定する。  
新外来棟基本計画について、平成29年度設計着手に向け、新キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を進める。

|                                 |                                                       | (千円)    |
|---------------------------------|-------------------------------------------------------|---------|
| 事業名・箇所名                         | 内容                                                    | 予算額     |
| E病棟整備事業(再掲)                     | 総事業費:約100億円(予定)<br>工 期:平成22年度～平成27年度<br>規 模:地下1階 地上7階 | 389,000 |
| 老朽施設の整備コンストラクション・マネジメント業務委託(再掲) | キャンパス移転基本構想や臨床医学研究棟の移転計画作成において、内部職員の能力を補完する業務を委託      | 65,300  |
| (新)施設整備基本構想検討業務委託(再掲)           | 大学・附属病院の移転再整備の前提となる基本条件を決める施設整備基本構想の策定支援業務委託          | 10,000  |
| 旧救急棟改修事業                        | 腫瘍センター跡地の改修(コンビニエンスストア、ペインクリニック)、附属病院玄関底改修(25からの繰越)   | 119,700 |
| (新)病院機能改善事業                     | 総合診療科移転改修、周術期管理センター設置のための改修                           | 63,800  |
| その他病院施設改修                       | A病棟4階南等トイレ改修、A病棟階段室等内装改修、電気・空調設備改修等                   | 53,700  |



# V まちづくり



# まちづくり予算の概要

## 第2期中期計画 V まちづくり

### 1 教育・研究部門の円滑な移転と新キャンパス整備

○平成33年中の新キャンパスオープンを目指し、教育・研究機能の充実と地域に貢献できる新たな機能を備えた整備計画を進める。

### 2 地域に開かれたキャンパスづくり

○新キャンパスの構想計画においては、交流広場や緑地等の地域との交流を図る施設、図書館・食堂・コンビニ・グラウンド等を設置し、県民への開放に努める。

### 3 教育・研究部門移転後の跡地活用

○現キャンパス跡地においては、憩いの広場、診療関連施設、新外来棟等の整備計画を推進するとともに、医大が進めるMBT構想を踏まえ、県と市のまちづくりのグランドデザインに沿った「医療、介護、福祉が連携した健康まちづくり」の整備計画に参画する。

### 4 移転を契機とした研究分野での地域貢献

○新キャンパスにおいては、(仮称)大和漢方医学薬学センターの設置等、一定規模の産学官連携ゾーンを整備し、県や市と連携しながら、医農商工連携の一層の推進に寄与する。また、他大学との共同大学院構想を策定し、研究部門の強化を図る。

### 5 健康づくり・予防医療等への貢献

○OMBMT構想や奈良県健康長寿コホースタディ等について計画・推進し、住民の健康増進に貢献するリビングサイエンスを推進する。(再掲:Ⅲ-3)



## 1. 教育・研究部門の円滑な移転と新キャンパス整備

平成26年度 年度計画

- (1) 医大の将来像策定会議、同WG、および教育・研究・診療等の各分野に関するサブWGを運営し、現キャンパス整備に向けた調査検討を実施するとともに、学内の合意形成を図り、基本構想(附属病院・新キャンパス)を策定する。  
新キャンパス基本計画について、平成27年度設計着手に向け、新キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を行い、基本計画を策定する。(再掲:Ⅱ-3)

|                                 |                                                  | (千円)   |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|--------|
| 事業名                             | 内容                                               | 予算額    |
| 老朽施設の整備コンストラクション・マネジメント業務委託(再掲) | キャンパス移転基本構想や臨床医学研究棟の移転計画作成において、内部職員の能力を補完する業務を委託 | 65,300 |
| (新)施設整備基本構想検討業務委託(再掲)           | 大学・附属病院の移転再整備の前提となる基本条件を決める施設整備基本構想の策定支援業務委託     | 10,000 |

## 2. 地域に開かれたキャンパスづくり

平成26年度 年度計画

- (1) 医大の将来像策定会議、同WG、および教育・研究・診療等の各分野に関するサブWGを運営し、現キャンパス整備に向けた調査検討を実施するとともに、学内の合意形成を図り、基本構想(附属病院・新キャンパス)を策定する。  
新キャンパス基本計画について、平成27年度設計着手に向け、新キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を行い、基本計画を策定する。(再掲:Ⅱ-3)

|                                 |                                                  | (千円)   |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|--------|
| 事業名                             | 内容                                               | 予算額    |
| 老朽施設の整備コンストラクション・マネジメント業務委託(再掲) | キャンパス移転基本構想や臨床医学研究棟の移転計画作成において、内部職員の能力を補完する業務を委託 | 65,300 |
| (新)施設整備基本構想検討業務委託(再掲)           | 大学・附属病院の移転再整備の前提となる基本条件を決める施設整備基本構想の策定支援業務委託     | 10,000 |

### 3. 教育・研究部門等移転後の跡地活用

平成26年度 年度計画

- (1) (仮称)臨床医学棟基本計画について、平成27年度着工に向け、現キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を進め、基本構想との整合を図りながら、基本計画を策定し、設計に着手する。(再掲:IV-5)
- (2) 医大の将来像策定会議、同WG、および教育・研究・診療等の各分野に関するサブWGを運営し、現キャンパス整備に向けた調査検討を実施するとともに、学内の合意形成を図り、基本構想(附属病院・新キャンパス)を策定する。  
新外来棟基本計画について、平成29年度設計着手に向け、新キャンパス整備にかかる学内検討体制のもと検討を進める。(再掲:IV-5)

|                                 |                                                  | (千円)   |
|---------------------------------|--------------------------------------------------|--------|
| 事業名                             | 内容                                               | 予算額    |
| 老朽施設の整備コンストラクション・マネジメント業務委託(再掲) | キャンパス移転基本構想や臨床医学研究棟の移転計画作成において、内部職員の能力を補完する業務を委託 | 65,300 |
| (新)施設整備基本構想検討業務委託(再掲)           | 大学・附属病院の移転再整備の前提となる基本条件を決める施設整備基本構想の策定支援業務委託     | 10,000 |

### 4. 移転を契機とした研究分野での地域貢献

平成26年度 年度計画

- (1) 研究推進戦略本部において、医大基本構想等とも調整を図りながら、研究に関する将来構想について検討し、策定を目指す。  
研究活動に関する課題ごとの基本方針を戦略本部案として取りまとめ、順次、理事長に答申・提言する。(再掲: I-3)
- (2) 外部評価委員を選任する。  
研究に関する第三者評価を行うための評価項目、評価方法等について検討する。  
その検討内容について研究推進戦略本部において審議する。(再掲: I-3)
- (3) 大和漢方医学薬学センターにおいて漢方に関する教育・研究・診療を開始する。(再掲: I-3)
- (4) 研究成果を生かして、国の大型研究プロジェクトを申請する。(再掲: I-3)

|                         |                                                 | (千円)   |
|-------------------------|-------------------------------------------------|--------|
| 事業名・講座名                 | 内容                                              | 予算額    |
| (新)研究評価委員会運営事業(再掲)      | 研究の適切な成果評価を行うため、外部有識者を含む評価委員会を運営                | 3,700  |
| (新)大和漢方医学薬学センター運営事業(再掲) | 漢方の教育・研究、人材育成及び地域医療従事者への研修・普及を行う大和漢方医学薬学センターを運営 | 11,300 |
| スポーツ医学講座(再掲)            | スポーツ障害における病態の解明、有用な治療法の開発                       | 20,000 |



## 5. 健康づくり・予防医療等への貢献

平成26年度 年度計画

- (1) 研究推進戦略本部において、医大基本構想等とも調整を図りながら、研究に関する将来構想について検討し、策定を目指す。  
研究活動に関する課題ごとの基本方針を戦略本部案として取りまとめ、順次、理事長に答申・提言する。(再掲: I-3)
- (2) 研究成果を生かして、国の大型研究プロジェクトを申請する。(再掲: I-3)
- (3) 研究推進戦略本部での検討結果に基づき、健康長寿コホート研究の計画立案等、健康増進に関する研究を実施していく。(再掲: I-4)

| 事業名                         | 内容                                                                                    | (千円)<br>予算額 |
|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| (新)研究評価委員会運営事業<br>(再掲)      | 研究の適切な成果評価を行うため、外部有識者を含む評価委員会を運営                                                      | 3,700       |
| (新)県民健康増進支援センター<br>運営事業(再掲) | 市町村や県が実施している健康増進事業への協力、予防医学や健康づくりの適切な情報・研究成果を提供することにより地域住民のセルフケアを支援する、県民健康増進支援センターを運営 | 24,500      |

## Ⅵ 法人運営





# 法人運営予算の概要

## 第2期中期計画 VI 法人運営

### 1 ガバナンス体制の充実強化

○中期目標・中期計画を始めとし、法人の運営方針や規範等の情報について全教職員が共有し、一丸となって業務に取り組む。また、広報体制を充実し、様々な広報媒体を活用して、法人の取り組みを積極的に発信する。

### 2 ワークライフバランスの充実強化

○医師・看護師等の適正な増員と配置及び短時間正規労働制度の導入によるワークライフバランスの改善等により、仕事と生活が両立できる働きやすい職場環境の構築を図る。

### 3 同窓会・歴代卒業生との連携

○同窓会や卒業生との連携・交流を強化し、母校愛の育成と協力意識の向上を図るとともに、大学移転を踏まえた教育・研究環境の整備・充実のため、広く寄附を募る。

### 4 繰越欠損金の解消

○県からの運営費交付金を確保しつつ、効率的・効果的な大学・病院経営を行い、第2期中期目標期間において繰越欠損金の解消に努める。

# 1. ガバナンス体制の充実強化

## 1. ガバナンス体制の充実強化

### 平成26年度 年度計画

- (1) 研修会等の機会をとらえ中期目標・中期計画について周知を図る。併せてアンケートなどを通じて認識状況の検証も行う。
- (2) 中期計画・平成26年度計画について、平成26年度における重点管理項目を定め、項目責任者による執行役員会議において進捗管理を行う。また、中長期計画推進委員会において、平成25年度の実績・取組状況について分析・評価を行い、各部局にフィードバックすることで、中期目標の達成に向けた中期計画の着実な推進を図る。
- (3) 中期目標・中期計画、その他法人の取組みをホームページ、学報等の活用により、県民にわかりやすく発信する。
- (4) 引き続き採用方法等の検討を行い有用な職員の確保に努めるとともに、職員の資質向上のために職位や経験等に応じた研修を実施する。

(千円)

| 事業名               | 内容                                                                       | 予算額    |
|-------------------|--------------------------------------------------------------------------|--------|
| 広報事業費             | 新聞紙面等を活用し、法人の取組みを県民にわかりやすく発信                                             | 1,000  |
| 中期計画実施事業          | 中期計画・年度計画の進捗管理等に必要な経費                                                    | 100    |
| 広報誌などの作成          | 学報、大学概要、大学案内の作成など、法人の情報を発信する各種広報誌を作成(法人運営事業・その他医学科入試関係諸費の内数)             |        |
| 職員採用事業            | 法人職員の募集、採用試験の実施に必要な経費                                                    | 2,100  |
| 看護職員確保事業(再掲)      | メールマガジンやポータルサイトの活用など情報発信の充実、若手看護師による学校訪問、附属病院説明会・見学会の開催、合同就職説明会への出展などを実施 | 7,400  |
| 新規採用看護師宿舎確保事業(再掲) | 新規採用者を対象に、敷地外に法人がワンルームマンションを借り上げ、看護師専用宿舎を確保                              | 18,000 |
| 看護職員就職支度金貸与事業(再掲) | 附属病院への就職が内定している看護師に対し、就職準備や自己研鑽等に必要な経費を貸与(一定期間勤務により返還免除)                 | 84,600 |
| 健康管理事業            | 健康診断、予防接種など学生及び教職員の健康管理の実施や労働安全衛生管理体制の構築                                 | 23,000 |
| 共済組合補助事業          | 教職員が受診する人間ドック事業に対する助成                                                    | 2,500  |
| SD研修事業            | 階層別研修、業務スキル研修、一般スキル研修、全体研修などを実施し、職員の業務遂行に必要な知識、能力を向上                     | 2,700  |
| 看護師研修の実施(再掲)      | 専門的な看護能力向上のため、認定看護管理者、認定看護師教育課程への派遣、先進病院への派遣などを実施                        | 14,800 |
| 医療技術職研修の実施(再掲)    | 医療技術職の知識向上のため、各種研修や学会などへ派遣                                               | 4,500  |



## 2. 法人の円滑な運営

(千円)

| 事業名                    | 内容                                                | 予算額     |
|------------------------|---------------------------------------------------|---------|
| (新)防災対策整備事業            | 食糧や飲料水、装備品など、災害時に必要な物品を計画的に備蓄                     | 10,000  |
| 情報システムの運営・整備           | 学内ネットワークの運営管理、ホームページの管理、情報セキュリティ研修の実施、IT機器一括購入等   | 64,900  |
| 人事給与システム・財務会計システムの維持管理 | 人事給与システム、財務会計システムの保守委託                            | 12,800  |
| 監査法人報酬                 | 地方独立行政法人法第35条の規定に基づき、会計監査人と契約し、会計監査を実施            | 10,000  |
| 長期借入金償還金               | 法人化後の施設整備や医療用備品の購入に当たって、県から借り入れた長期借入金の償還金         | 979,800 |
| 短期借入金利息                | 法人の資金不足に対応するために金融機関から借り入れる単年度運転資金に対する償還利息         | 700     |
| 光熱水費・燃料費               | 大学(一般管理部門含む)の冷暖房などに必要な電気、ガス、水道などの光熱水費・燃料費         | 191,500 |
| 庁舎管理委託費                | 清掃や設備の保守点検、警備など大学(一般管理部門含む)の施設の管理にかかる各種委託         | 116,600 |
| 事務局等その他管理費             | 大学(一般管理部門含む)の施設や設備の修繕費や修繕・管理消耗品の購入経費など            | 42,000  |
| 火災保険関係費                | 法人の財産などを守るため、企業財産包括保険、自動車保険、運送保険、賠償責任保険などの損害保険に加入 | 4,500   |

## 2. ワークライフバランスの充実強化

### 平成26年度 年度計画

- (1) ワークライフバランスの推進について、ワークライフバランス検討委員会において継続的に検討を行う。(再掲Ⅳ-1)
- (2) 平成25年度に実施したアンケート調査結果を集計、分析する。  
職員のニーズを把握し、短時間正規労働制度の導入等具体的な諸施策を作成する。(再掲Ⅳ-1)
- (3) ワークライフバランス検討委員会において、定員増や病児保育を行うための学内保育園の整備計画を策定する。(再掲Ⅳ-1)

(千円)

| 事業名           | 内容                                                              | 予算額    |
|---------------|-----------------------------------------------------------------|--------|
| 保育園の運営(再掲)    | 保育士の人件費、光熱水費や給食業務の委託など「なかよし保育園」の運営にかかる経費<br>(うち保育料等収入 25,900千円) | 59,500 |
| (新)保育園の整備(再掲) | ワークライフバランス検討委員会において検討する「なかよし保育園」の整備計画に対応するための施設整備経費             | 75,000 |

### 3. 同窓会・歴代卒業生との連携

平成26年度 年度計画

- (1) 卒業生のアンケート結果や聞き取りした意見を基にカリキュラム改正の検討を行う。  
同窓会と連携をして70周年記念事業の企画案に基づき準備を進めるとともに、寄附金の募集を行う。
- (2) 同窓会組織強化に向けた支援を行うとともに、看護学科10周年記念式典を看護学科教員、看護学科卒業生と連携を図りながら実施する。

|                 |                                           | (千円)  |
|-----------------|-------------------------------------------|-------|
| 事業名             | 内容                                        | 予算額   |
| (新)看護学科10周年記念事業 | 平成26年度で開設10周年を迎える看護学科の10周年記念式典の開催、記念冊子の作成 | 3,000 |

### 4. 繰越欠損金の解消

平成26年度 年度計画

- (1) 法人全体の財務分析・長期収支見通し及び附属病院のSWOT分析等により、経営上の課題を抽出し、改善方策の検討・策定を行う。
- (2) 適切な水準の病床稼働率の確保、平均在院日数の適正化、施設基準の取得・維持等により診療収入の確保を図るとともに、精度向上による診療報酬請求の一層の適正化、債権の適正な管理による未収金の抑制を図る。  
また、H26診療報酬改定の影響を検証し必要な対応を行う。
- (3) 価格交渉や安価な代替品への切替等により、医薬・診療材料費を抑制し、医薬・診療材料費比率の適正化を図る。
- (4) 経営上適正な投資と人件費比率を検討・設定するとともに、資金投入と人員配置による経費増と収入増を踏まえた中長期的な計画を策定し、検証を行う。

|                      |                                                      | (千円)  |
|----------------------|------------------------------------------------------|-------|
| 事業名                  | 内容                                                   | 予算額   |
| (新)診療材料削減コンサルティング事業  | 診療材料の効率的な削減手法についてのコンサルティング委託                         | 8,000 |
| (新)経営支援システム運営事業      | 附属病院の経営課題を浮き彫りにし、コストと効果の最適化を支援する経営支援システムの運営          | 2,000 |
| (新)DPC適正コーディング能力育成事業 | 適正なDPCコーディングを行える人材を育成するため、手法のルール化、職員のトレーニングの実施について委託 | 4,300 |
| (新)保険担当育成事業          | 保険診療への理解を深めるため、保険医への診療関連図書の配布、保険診療に関する研修会を開催         | 1,400 |
| レセプト院内審査支援システム事業     | 診療報酬請求の精度向上のため、レセプトチェックの機械化による業務の適正化、効率化             | 4,500 |
| 診療報酬請求強化対策           | 診療報酬関連各種講習受講に係る経費、レセプトの保留・返戻・減点を減少させるための詳細な資料等の購入経費  | 3,600 |
| 未収金対策事業              | 回収が困難となっている病院医療費の患者未収金の回収を図るため、弁護士法人への委託や法的措置等を実施    | 5,500 |